

# ÅRSRAPPORT 2020

Médecins Sans Frontières Norway

Leger Uten Grenser Norge



- **Styrets Årsberetning**
- **Årsoppgjør m/noter**
- **Revisjonsberetning**



**Kontakt oss:**

Spørsmål om adresseendring, fast avtale, avtalegiro eller donasjoner til Leger Uten Grenser:

E-post: [giverservice@legerutengrenser.no](mailto:giverservice@legerutengrenser.no)

Telefon: 08898

Gavekonto: 5010 05 15005

Spørsmål om å jobbe i felt:

E-post: [rekruttering@legerutengrenser.no](mailto:rekruttering@legerutengrenser.no)

Pressekontakt:

Telefon: (+47) 930 58 768

Andre henvendelser/resepsjon:

E-post: [epost@legerutengrenser.no](mailto:epost@legerutengrenser.no)

Telefon: (+47) 23 31 66 00

Sosiale medier:

<http://facebook.com/legerutengrenser>

<http://twitter.com/msfnorge>

<http://youtube.com/legerutengrenser>

<http://instagram.com/legerutengrenser>

**Médecins Sans Frontières Norway  
Leger Uten Grenser Norge**

Postadresse:

Postboks 8813 Youngstorget,  
0028 Oslo

Besøksadresse:

Hausmannsgate 6,  
0186 Oslo

Organisasjonsnummer:

977 097 495

**Forsidebilde: Mai 2020. Leger Uten Grenser/Anna Pantelia**

Moria, Hellas: Helsearbeider fra Leger Uten Grenser undersøker en pasient i barneklubben utenfor Morialeiren, i fullt verneutstyr.



# Årsberetning 2020

## Médecins Sans Frontières Norway Leger Uten Grenser Norge

Leger Uten Grenser er en nøytral og uavhengig medisinsk hjelpeorganisasjon som redder liv og lindrer nød. Vi hjelper dem som trenger det mest – uansett hvem, uansett hvor, uansett hvorfor.

Leger Uten Grenser gir nødhjelp til mennesker i krig, kriser og katastrofer, og andre som ikke har tilgang til grunnleggende helsetjenester. I tillegg varsler vi om overgrep og glemte kriser – fordi færre dør når flere vet.

Leger Uten Grenser i Norge ble dannet i 1996 og er en del av en internasjonal bevegelse, *Médecins Sans Frontières* – MSF. Per i dag består organisasjonen av 25 seksjoner med en internasjonal generalforsamling og styre. Den norske seksjonen har et nært samarbeid med de andre seksjonene. Leger Uten Grenser i Norge er representert i Leger Uten Grensers internasjonale organer.

Det overordnede målet med all vår virksomhet er å hjelpe mennesker i nød i tråd med grunnleggende humanitære prinsipper. Vi er en organisasjon med engasjerte og idealistiske medlemmer, med rotfeste i og støtte fra det norske samfunnet.

I Norge fokuserer Leger Uten Grenser på målrettet rekruttering av personell til våre feltprosjekter, samt innsamling av midler til gjennomføring av prosjekter. I tillegg driver Leger Uten Grenser Norge informasjonsarbeid for å skape oppmerksomhet om humanitære kriser og jobber med talsmannsarbeid for å skape politisk endring på våre humanitære kjernesaker. Leger Uten Grenser Norge bidrar også med operasjonell støtte til flere av organisasjonens feltprosjekter.

Leger Uten Grenser er nært knyttet til organisasjonens operasjonelle senter i Brussel og deltar i organisasjonens internasjonale fora. På denne måten er vi en aktiv bidragsyter i utviklingen av bevegelsens operasjonelle strategi og virksomhet.

I 1999 fikk Leger Uten Grenser Nobels Fredspris for «organisasjonens banebrytende humanitære innsats på flere kontinenter».

Leger Uten Grenser utgir årlig en omfattende aktivitetsrapport som oppsummerer våre feltprosjekter og tar opp aktuelle medisinske og humanitære temaer. Rapporten, MSF Activity Report, kan leses på vår hjemmeside: [www.legerutengrenser.no](http://www.legerutengrenser.no). Rapporten er også tilgjengelig på våre internasjonale hjemmeside: <http://www.msf.org/en/international-activity-reports>.

# 1 Redegjørelse for virksomheten

## 1.1 Feltpersonell

En av hovedmålsetningene til Leger Uten Grenser Norge er å være en solid bidragsyter av internasjonalt personell til Leger Uten Grenser sine prosjekter rundt om i verden.

Koronapandemien har hatt en stor innvirkning på vårt beredskapspersonell. Mange av våre ansatte måtte av helsemessige årsaker avslutte deres oppdrag tidligere enn antatt på grunn av egen helserisiko, samt familiemedlemmers helse. Ytterligere har endringer som redusert internasjonal flykapasitet, nedstegning av grenser, endrede administrative oppholdsrutiner i våre oppdragsland, samt helsekriterier, bidratt til begrenset mulighet for utsendelse av personell fra Norge.

I 2020 reiste 50 personer fra Leger Uten Grenser Norge på 63 ulike oppdrag i Sør-Sudan, Sierra Leone, Nigeria, Irak, DR Kongo, Afghanistan, Libanon, Bangladesh, Kamerun, Jemen, Zimbabwe, Sudan, Palestina, Hellas, Malawi, Den sentralafrikanske republikk, Pakistan, Syria, Ukraina, Uganda, Tyrkia, Mosambik, Mexico, Libya, Indonesia, India, Haiti, Egypt, Elfenbenskysten, Colombia, Tsjad, Belgia og Burundi.

Leger Uten Grenser Norge rekrutterer og sender ut blant annet kirurger, gynekologer, allmennleger, sykepleiere, jordmødre, psykologer samt ikke-medisinsk personell som økonomer, HR og ledelse, ingeniører, arkitekter, håndverkere og annet driftsteknisk personell. Organisasjonen rekrutterer nytt personell fortløpende. Dette gjør vi i henhold til mål avtalt med operasjonelle sentre i tillegg til erfarings basert behov. Vi legger stor vekt på profesjonalitet, personlig egnethet og motivasjon i vår rekruttering. Vårt personell jobber med å gi grunnleggende medisinsk behandling både innen primær- og sekundærhelsetjenesten i land og områder hvor helsetilbudet er svekket på grunn av humanitære kriser.

Organisasjonen legger vekt på å være en ansvarlig arbeidsgiver og gi en god individuell oppfølging før, under og etter utenlandsoppdrag. Hver enkelt feltarbeider gjennomgår forberedelseskurs og individuell veiledning før sitt oppdrag. I løpet av sin karriere har den enkelte en personlig karriererådgiver og kontaktperson. I tillegg krever Leger Uten Grenser at den enkelte feltarbeider gjennomgår en grundig helsesjekk, sender inn vandelsattest og signerer etiske retningslinjer før utreise. En god oppfølging etter endt oppdrag med kontaktperson, medisinsk sjekk, debrief med psykolog og hjemkomstseminar, er en del av vår rutine.

## 1.2 Kommunikasjonsarbeid

I tillegg til å yte humanitær helsehjelp til mennesker i nød, skal Leger Uten Grenser snakke ut om det vi ser i felt. Vi følger prinsippet om *témoignage*: å bære vitne, å varsle om overgrep og glemte kriser. Vi bærer vitne fordi vi tror at færre dør når flere vet. Vi formidler også hva som forårsaker sykdom, nød og kriser, for å påvirke politiske prosesser. Gjennom vår myndighetskontakt ønsker vi å bedre forutsetningene mennesker i nød lever under.

Følgende områder har vært fokus i 2020:

### **COVID-19**

Store deler av året har vært preget av koronapandemien, som har herjet i hele verden. Et hovedfokus for kommunikasjonsarbeidet har vært å skape synlighet rundt behovet for rettferdig tilgang til vaksiner, medisiner og teknologi, samt kampen for å oppheve legemiddelselskapenes patenter gjennom intenst lobbyarbeid og synlighet på forhandlinger om dette i TRIPS-rådet i Verdens handelsorganisasjon (WTO). Vi har også kommunisert om konsekvensene av vaksinenasjonalismen i vesten.

Leger Uten Grenser har hatt redaksjonelle oppslag i alle store nasjonale medier, både radio, TV og aviser, samt deltatt i flere nasjonale debatter. Vi har skrevet flere kronikker og produsert variert innhold for våre plattformer i sosiale medier.

Det har også vært høy aktivitet på påvirkningsarbeid, der vi har deltatt i mange møter med andre organisasjoner, myndighetene samt Access Campaign. Lege og feltarbeider Erlend Grønningen har stilt opp som talsperson og bidragsyter både i media og på møter. Dette arbeidet vil fortsette med uforminsket styrke og vil antagelig prege arbeidet i hele 2021.

### **I skyggen av korona**

Det har samtidig vært en prioritet å sette søkelys på konsekvensene av koronapandemien for andre helsetilbud og kriser. Pandemien har hatt brutale følger for mennesker som fra før står i en sårbar situasjon, når et ofte mangelfullt helsetilbud begrenses ytterligere eller stenges. Vi har blant annet skrevet og snakket om redusert tilgang på helsehjelp for hiv- og tuberkulose-pasienter, økningen i seksualisert vold, og pandemiens konsekvenser for folks psykiske helse. Vi vil særlig trekke frem to tema:

#### **- Meslingeutbruddet i DR Kongo**

I DR Kongo så vi tydelig konsekvensene av pandemien da det å beskytte kongolesere mot covid-19, særlig helsearbeidere og andre sårbare grupper, dessverre gikk utover den overordnede mesling responsen. Hver avbrytelse eller forsinkelse i vaksinasjonsprogrammet gjør at meslinger fortsetter å spre seg og tar livet av flere og flere barn. Vi har også trukket paralleller til ebola-epidemien i Vest-Afrika for å vise hvordan vanlig helsetilbud rammes av en epidemi.

#### **- Utrygg abort**

Vi har også kommunisert regelmessig på hvordan reduserte eller manglende helsetjenester får alvorlige konsekvenser for kvinners helse. Utrygg abort er en av de fem største årsakene til mødredødelighet, som gjør det til en av verdens mest glemte kriser. Forskere estimerte i april 2020 at koronapandemien ville føre til tre millioner ekstra utrygge aborter i lav- og mellominntektsland, noe som betyr at enda flere kvinner risikerer å dø. Vi har snakket ut om hvordan pandemien har gjort det enda vanskeligere for mange kvinner å oppsøke trygg helsehjelp.

### **Krise i leirene på de greske øyene**

Situasjonen i 2020 i de overfylte leirene på de greske øyene fortsetter å være en prioritert oppgave for både kommunikasjons- og påvirkningsarbeidet. Den 8. september 2020 brant Moria-leiren ned, og en ny "Moria-leir", Karpa Tepe, ble bygget i rekordfart. Vi har advart på det sterkeste mot at en ny leir ikke er løsningen på Lesvos. Siden før EU-Tyrkia avtalen trådte i kraft 20.mars 2016 har vi kritisert europeiske myndigheter for ikke å ta ansvar for flyktingenes behov og bedt norske og europeiske myndigheter om å evakuere leirene. Mot slutten av 2020 var 15.000 mennesker fremdeles fanget under umenneskelige forhold på Samos og Lesvos.

### **Glemte kriser og kampanjearbeid**

Koronapandemien skapte utfordringer for vår glemte kriser kampanje, som derfor hovedsakelig ble brukt til skoleprosjektet og på egne kanaler i 2020. På tross av et svært utfordrende år for lærere, hadde vi 55 skoler påmeldt over hele landet. Grunnet pandemien genererte skoleprosjektet lavere medieklipp enn tidligere. Elevene greide likevel å skape mye oppmerksomhet i sine nærmiljøer til tross for begrensninger med tanke på samlinger og lignende.

Vi har likevel, gjennom egne kanaler, kommunisert godt rundt glemte kriser og fremskritt samt gjennom innholdsmarkedsføring i samarbeid med innsamlingsavdelingen. De to krisene som skapte mest engasjement og medieklipp var utrygg abort og meslingeutbruddet i DR Kongo, samt det glemte fremskrittet om 15 millioner hiv-dødsfall spart på 20 år.

Glemte Kriser listen 2020:

- Verdens største meslingeutbrudd herjer i DR Kongo
- Krisen fortsetter i Den sentralafrikanske republikk
- Haiti: 10 år etter jordskjelvet
- I skyggen av korona dør kvinner av utrygg abort
- Burkina Faso: En million mennesker på flukt i eget land
- Lassavirus: Den glemte blødningsfeberen
- De glemte menneskene i Kenyas evige flyktningleir

*Glemte fremskritt:*

- 15 millioner hiv-dødsfall spart på 20 år
- Ebolautbruddet i DRC endelig erklært over
- Folkelig engasjement bidro til billigere TB-medisiner

## 1.3 Programstøtte

### **Metanolinitiativet**

Siden 2013 har Oslo Universitetssykehus (OUS) jobbet sammen med Leger Uten Grenser Norge for å redusere skadevirkninger av metanolforgiftninger globalt. Teamet responderer på kritiske utbrudd, styrker akuttmedisinsk kunnskap, beredskap og respons blant helsemyndigheter og ansatte i Leger Uten Grenser. Prosjektet har laget protokoller for behandling av metanolforgiftning, til helsemyndigheter og internt, disse ble godkjent i 2020. I tillegg støtter vi Hong Kong sin operasjonelle enhet som overvåker utbrudd i Asia. En egen nettside er opprettet for det norske metanolinitiativet: [legerutenegrenser.no/mpi](http://legerutenegrenser.no/mpi). 2020 ble vesentlig preget av koronapandemien, så også vedrørende metanolprosjektets fokus. Pandemien hindret likevel ikke at verdens så langt største metanolutbrudd fant sted i Iran, delvis betinget i metanolholdig håndsprit. Treningsprogram for helsepersonell i Kambodsja og arbeidet med tilgang til motgiften fomepizol for lav- og middelinntektsland ble videreført. Det ble besluttet at prosjektet forankres ytterligere i Leger Uten Grensers seksjoner i land og områder med større hyppighet av metanolforgiftning.

### **Inkludering av personer med funksjonshemming**

I 2018 lanserte Leger Uten Grenser Norge et prosjekt for bedre inkludering av funksjonshemmede i prosjekter i felt og bevisstgjøring og holdningsendring i Leger Uten Grenser internasjonalt. Prosjektet samler, utvikler og formidler informasjon og organiserer workshops og kurs (også online) som bidrar til inkludering av funksjonshemmede. Nettportalen er tilgjengelig på tre språk tilbyr informasjon og verktøy for bevisstgjøring og implementering av tiltak: [disabilityinclusion.msf.org](http://disabilityinclusion.msf.org)

### **Maritim teknisk støtte**

Siden 2016 har Leger Uten Grenser Norge bidratt med maritim ekspertise. I 2020 er det gitt støtte til søk- og redningsoperasjoner i Middelhavet, nødhjelp og kolerautbrudd i Mosambik, mobile klinikker i Myanmar, evakueringsplaner i Jemen samt covid-19 respons i Hellas og i Vest-Afrika. Leger Uten Grenser Norge har rådgitt prosjekter i felt og operasjonelle sentre angående innkjøp, drift, vedlikehold og sikkerhet i forbindelse med bruk av båter.

### **Vann- og sanitær teknisk støtte**

Siden 2017 har Leger Uten Grenser Norge bidratt med ekspertise innen vannforsyning og sanitære løsninger for sykehus og flyktningleirer. Aktiviteten inkluderer også teknisk støtte innen medisinsk og kjemisk avfallshåndtering. I 2020 har Leger Uten Grenser Norge rådgitt prosjekter i Afghanistan, Den sentralafrikanske republikk, Nigeria, Brasil og Midtøsten. I tillegg bidro Leger Uten Grenser med kartlegging og rådgivning innen smittevernstiltak i Norge. Aktivitetene er basert i Oslo og ledes av medisinsk avdeling i Brussel.

### **Mentoring og Coaching**

Vår Mentoring og Coaching Hub (MCHUB) koordinerer og utvikler coaching- og mentoringstilbudet for Leger Uten Grenser globalt. Enheten har utdannet mentorer siden 2012 og coacher siden 2018. Teamet leverer både individuell og teambasert coaching samt coaching skills training. Teamet opplever en stadig økende pågang av forespørslar.

### **Lønns Benchmark**

Målet for vår Benchmarking enhet er å levere lønns- og levekostnadsrapporter til felt, for å sikre at beslutninger vedrørende lønnsnivå for lokalt ansatte baseres på reell markedsdata, lokale levekostnader samt organisasjonens prinsipper. I 2020 ble det levert totalt 21 benchmarks (lønnsundersøkelser), inkludert seks oppdateringer av tidligere undersøkelser. På grunn av restriksjoner i forbindelse med koronapandemien, ble fire av disse lønnsundersøkelsene utført som fjernleveranser. Koronapandemien medførte også at enkelte benchmarks er utsatt til 2021.

## 1.4 Innsamling av midler

Gjennom 2020 har Leger Uten Grenser mottatt hovedvekten av sine inntekter fra private givere. Bred støtte fra befolkningen både økonomisk og moralsk er en forutsetning for å nå Leger Uten Grensers mål om å redde liv og lindre nød. For å sikre vår uavhengighet og raskt kunne hjelpe dem som trenger det aller mest har Leger Uten Grenser som prinsipp at private gaver til enhver tid skal utgjøre over 50 prosent av våre inntekter. I de siste

årene har Leger Uten Grenser internasjonalt hatt en andel private midler på rundt 95 prosent. I 2020 mottok Leger Uten Grenser i Norge ingen offentlig støtte.

#### **1.4.1 Støtte fra privatpersoner, bedrifter, organisasjoner og stiftelser**

Private bidrag er med på å sikre organisasjonen økonomisk uavhengighet. Det gir oss mulighet til å handle raskt og gjøre en innsats der behovene til enhver tid er størst, uavhengig av myndigheter og andre institusjonelle givers prioriteringer og budsjetter. Leger Uten Grenser har opplevd en økning i bidrag fra privatpersoner i løpet av 2020. I tillegg til bidragene fra privatpersoner har Leger Uten Grenser flere næringslivspartnere som gir både viktig pengestøtte og bidrar med sin kompetanse på ulike felt.

Støtte fra privatpersoner, også i form av testamentariske gaver og støtte fra bedrifter og stiftelser, er sentralt i vårt innsamlingsarbeid også i 2020. Hvert år mottar Leger Uten Grenser små og store testamentariske gaver og den siste tiden har vi opplevd en økende interesse rundt det å testamentere til oss. Det er et uttrykk for stor tillit til vårt medisinske nødhjelpsarbeid.

#### **Om Leger Uten Grensers givere**

Leger Uten Grenser har mange givere som støtter oss enten fast eller en gang imellom. Det er viktig for oss å kommunisere med våre givere om de resultater vi oppnår, de behov og problemstillinger vi møter i vårt arbeid. Regelmessig støtte har blitt en stadig viktigere inntektskilde og det forventes at denne andelen vil fortsette å øke i tiden framover. Leger Uten Grenser gir folk mulighet til å støtte vårt arbeid på flere ulike måter, blant annet via egne ververe som er ansatt i Leger Uten Grenser og jobber uten provisjon.

#### **Gaver i form av tjenester**

Leger Uten Grenser har i 2020 mottatt gaver i form av tjenester fra næringslivet, som er innenfor områder organisasjonen har hatt god nytte av, slik som konsulenttjenester samt juridisk bistand til personer som ønsker å opprette testamente som tilgodeser Leger Uten Grenser.

#### **Covid-19 og støtte fra privatpersoner**

Gjennom 2020 og koronapandemien har nye og gamle givere utvist en sjenerøs støtte til vårt arbeid. Vi anser at Leger Uten Grensers relevans i arbeidet mot pandemien og vårt medisinske arbeid generelt har vært medvirkende årsak til både sterkere lojalitet og et ønske om å bidra til de som trenger det mest i en tid hvor mange påvirkes direkte og indirekte av pandemien.

#### **1.4.2 Stans av offentlige prosjektmidler**

For å kunne gi helsehjelp uhindret legger Leger Uten Grenser vekt på å oppfattes som en uavhengig og nøytral nødhjelpsorganisasjon. 20 mars 2016 trådte EU-Tyrkia-avtalen i kraft. I juni 2016 bestemte Leger Uten Grenser seg for å slutte å ta imot offentlige prosjektbevilgninger fra EU-land og andre europeiske land som støttet avtalen mellom EU og Tyrkia. I 2020 mottok derfor Leger Uten Grenser ingen offentlige prosjektmidler.

## **1.5 Personaladministrasjon, likestilling og mangfold**

Leger Uten Grenser holder til i leide kontorlokaler i Hausmannsgate i Oslo. I 2020 har hovedparten av kontorets ansatte vært på hjemmekontor. Kun et fåtall av nødvendige funksjoner har vært fysisk tilstede på kontoret. Organisasjonen har ingen fysisk produksjon, og forurenser således ikke det ytre miljø. Kontoret støtter og bidrar til forsknings- og utviklingsaktiviteter gjennom Leger Uten Grensers internasjonale kampanje for tilgang til livsviktige medisiner (Access), DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative) og Epicentre.

Ved siden av å yte operasjonell støtte til våre humanitære prosjekter fokuserer i hovedsak det norske kontorets ansatte på arbeidet med rekruttering og oppfølging av feltarbeidere fra Norge og Island samt vår innsamlings- og informasjonsvirksomhet. Derfor utgjør det norske kontorets virksomhet i stor grad administrative årsverk. Ellers foregår vår operasjonelle og formålsrettede virksomhet ute i felt samt ved våre operasjonelle sentre. Det er denne operasjonelle aktiviteten den norske organisasjonen rekrutterer til og finansierer.

Leger Uten Grenser arbeider aktivt med å oppfylle aktivitets- og redegjørelsesplikten, ARP, gjennom sine retningslinjer for rekruttering, personalhåndbok samt etiske retningslinjer. Arbeidsmiljøet kartlegges årlig gjennom medarbeiderundersøkelser som inkluderer spørsmål om diskriminering og likestilling. Undersøkelsene blir fulgt opp med handlingsplaner og tiltak om nødvendig.

Arbeidsmiljøet anses som godt, med et sykefravær i 2020 på 3,1%, under landsgjennomsnittet (SSB) på 5,5%. Kjønnbalansen i organisasjonen var ved årets slutt 60% kvinner og 40% menn, hvorav 70% av de ansatte har norsk bakgrunn, mens 30% har bakgrunn fra et land utenfor Norge. Av styrets 9 medlemmer er 7 kvinner.

I 2020 utgjorde Leger Uten Grensers administrasjon totalt 57,7 årsverk i kontorstillinger og 59,7 årsverk tilknyttet verveaktivitet. Arbeid i forbindelse med internasjonale feltrelaterte prosjekter innenfor vann/sanitær, sikkerhet og maritim rådgivning utgjorde totalt 1,9 årsverk. De ansatte ved kontoret og i vervevirksomheten avlønnes etter egne satser for Leger Uten Grenser. Styreleder kan frikjøpes inntil en 50% stilling. Styremedlemmer og frivillig personell honoreres ikke. Kontoret har gjennom alle år mottatt god støtte fra frivillig, ikke-lønnet personale.

Feltarbeidere rekruttert i Norge har norske midlertidige ansettelseskontrakter. Personellet avlønnes etter egen internasjonal lønnskala som reflekterer frivillighetstankegangen til Leger Uten Grenser. Per 31.12.20 hadde organisasjonen 22 feltarbeidere i oppdrag, fordelt på 12 kvinner og 10 menn.

I vervevirksomheten er hovedparten av stillingene deltid, med 30, 40 og 50% kontrakter. Vervevirksomheten har sesongsvingninger, hvor sommeren vanligvis er høysesong med dobling i antall ansatte. Per 31.12.20 var det 109 deltidsansatte, fordelt på 61% kvinner og 39% menn.

Gjennomsnittlig foreldrepermisjon i 2020 var for kvinner 33 uker (6 kvinner) og for menn 18 uker (3 menn).



## 2 Økonomisk oversikt

Den pågående koronapandemien har påvirket organisasjonens økonomi og aktivitet på flere områder. Vi har i noe grad omdirigert vår innsamlingsaktivitet for å kompensere for en forventet inntektsreduksjon ved å samle inn midler til å respondere på pandemien. Dette har resultert i øremerkede midler til pandemien og epidemier generelt. Videre har vi tilpasset vår innsamlingsvirksomhet til de til enhver tids gjeldende smitteverntiltak. Vi anser at vår relevans i arbeidet mot pandemien og vårt medisinske arbeid generelt har vært medvirkende årsak til en sterk lojalitet fra både nye og gamle givere samt et ønske om å bidra til de som trenger det mest i en tid hvor mange påvirkes direkte og indirekte av pandemien. Dette har medført at organisasjonens inntekter har økt gjennom 2020. Organisasjonens kostnader har blitt påvirket gjennom at planlagte aktiviteter har blitt utsatt eller stanset. Dette har spesielt gitt seg utslag innenfor innsamlingsvirksomheten, vår prosjekt- og feltstøtte, samt vår administrasjon. Vi har her hatt færre årsverk enn planlagt samt at reisevirksomheten har vært vesentlig redusert på grunn av begrensningene for innenlands og utenlandske reiser. Permitteringer har i noe grad blitt benyttet overfor vår stab av ververe hvor arbeidsoppgavene midlertidig har måttet suspenderes på bakgrunn av smitteverntiltakene fra myndighetene. Styret og ledelsen har løpende vurdert situasjonen og iverksatt tiltak for å respondere på pandemien, begrense dens påvirkning på våre inntekter og kostnader samt vår evne til å redde liv og lindre nød.

### 2.1 Anskaffede midler

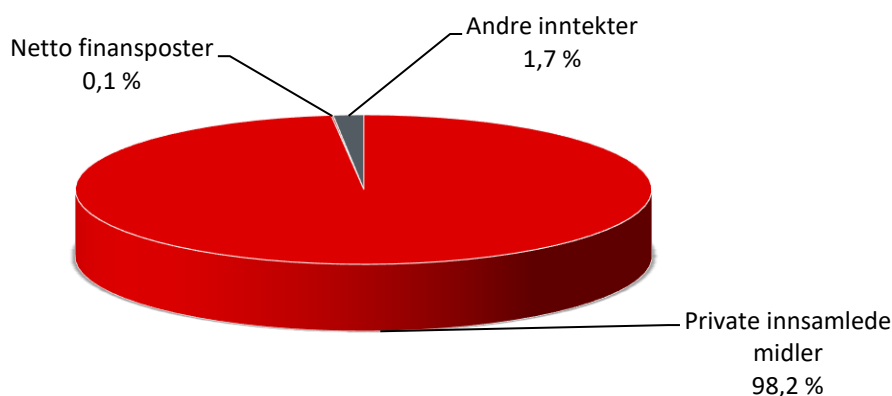
Leger Uten Grensers inntekt var i 2020 på 487,1 millioner kroner. Av dette er 478,3 millioner samlet inn fra private givere. Private innsamlede midler har økt med 54 millioner kroner fra 2019. Økningen har hovedsakelig kommet fra testamentariske gaver, nye faste givere samt innsamlede midler til koronapandemien. Andre inntekter har hatt en økning på 2,9 millioner kroner fra 2019, grunnet tilskudd fra MSF International til internasjonale prosjekter drevet av Leger Uten Grenser i Norge.

Finansposter dreier seg hovedsakelig om opptjente renter på private midler mottatt gjennom året. Netto finansposter lå i 2020 på 0,6 millioner kroner, en liten nedgang fra 2019. Finansplasseringene er i tråd med styrets retningslinjer med hensyn til etikk, sikkerhet, risikospredning og likviditet.

**Totale anskaffede midler består av:** (mill. kroner)

		2020	2019	Endring i %
<b>Inntekter</b>	Private innsamlede midler	478,3	424,3	12,7 %
	Andre inntekter	8,2	5,4	53,3 %
	<b>Sum anskaffede midler</b>	<b>486,5</b>	<b>429,7</b>	<b>13,2 %</b>
	Netto finansposter	0,6	0,7	-16,9 %
	<b>Sum totale inntekter</b>	<b>487,1</b>	<b>430,3</b>	<b>13,2 %</b>

Anskaffede midler utgjør hovedsakelig private innsamlede midler med en andel på 98,2 %. Andre inntekter og avkastning utgjør 1,8 %.



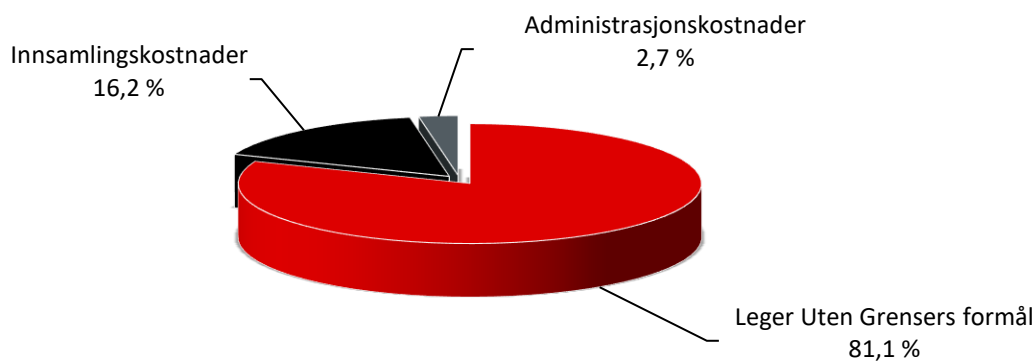
## 2.2 Anvendelse av midler

Den totale anvendelsen av midler til operasjonell virksomhet var i 2020 på 374 millioner kroner. Dette er en økning på 43 millioner kroner fra 2019, og skyldes økte inntekter.

Utgifter til Leger Uten Grensers informasjonsarbeid har gått ned med 0,8 millioner og ligger i 2020 på 9,8 millioner kroner. Bidrag til andre humanitære aktiviteter (Drugs for Neglected Diseases initiative, DNDi) ligger omtrent på samme nivå som i 2019, med 1,2 million kroner. Innsamlingskostnadene har gått opp med omlag 6,4 millioner i forhold til 2019, og ligger i 2020 på 77,1 millioner kroner. Dette er likevel lavere enn planlagt da koronapandemien har medført redusert reisevirksomhet og færre årsverk. Administrasjonskostnadene var i 2020 på 12,9 millioner kroner, en liten økning på 0,3 millioner i forhold til 2019.

**Anvendelse av midler:** (mill. kroner)

	2020	2019	Endring i %
<b>Kostnader</b>			
Operasjonelle kostnader	374,0	331,0	13,0 %
Informasjonsarbeid / Temoignage	9,8	10,7	-7,7 %
Andre humanitære aktiviteter	1,2	1,1	6,6 %
<b>Leger Uten Grensers formål</b>	<b>385,0</b>	<b>342,8</b>	<b>12,3 %</b>
Innsamlingskostnader	77,1	70,7	9,0 %
Administrasjonskostnader	12,9	12,6	2,3 %
<b>Anvendelse av midler</b>	<b>475,0</b>	<b>426,1</b>	<b>11,5 %</b>



### **Kommentarer til anvendelse av midler:**

Operasjonelle kostnader:	Innsamlede midler allokert til Leger Uten Grensers operasjonelle prosjekter internasjonalt samt Leger Uten Grenser i Norge sin andel av indirekte operasjonelle kostnader ved vårt operasjonelle senter i Brussel samt det internasjonale kontoret. Kostnader til rekruttering av felpersonell inngår.
Informasjonsarbeid/Témoignage:	Kostnader til opinionsbygging, pressearbeid og bevisstgjøring. Lønnskostnad for informasjons-medarbeidere ved kontoret i Norge inngår.
Andre humanitære aktiviteter:	Bidrag til DNDi, Drugs for Neglected Diseases initiative – forskning på medisiner mot glemte sykdommer.
Innsamlingskostnader:	Kostnader forbundet med innsamling fra private og institusjonelle givere i Norge. Lønnskostnad for innsamlingssmedarbeidere i Norge inngår.
Administrasjonskostnader:	Kostnader til administrativ drift av det norske kontoret samt Leger Uten Grenser i Norge sin andel av den administrative driften av det internasjonale kontoret. Lønnskostnad for daglig leder og administrasjon ved kontoret i Norge inngår.

## 2.3 Virksomhetens årsresultat og likviditet

Leger Uten Grenser har for 2020 et årsresultat på 12 millioner kroner. Overskuddet består av avsetning testamentariske gaver og noe øremerkede midler, som vil allokere i 2021, samt overføring av midler til vår formålskapital. Leger Uten Grenser har ved årsslutt 2020 119,6 millioner i likvide midler, hvor hoveddelen utgjør bankinnskudd. Dette er midler som skal overføres til organisasjonens prosjekter i 2021. Kontantstrømmen i 2020 er noe påvirket av investeringer i nye IT-systemer.

Det er ledelsens oppfatning at fremlagte resultat og balanseoppstilling gir et riktig bilde av organisasjonens virksomhet.

## 2.4 Formålskapital

Leger Uten Grenser har en positiv formålskapital på 38,2 millioner kroner som kommer fra innsamlede midler. Før årets resultat utgjorde formålskapitalen 26,1 millioner kroner. Formålskapitalen består hovedsakelig av ikke-øremerkede midler. Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift, noe styret mener er forsvarlig.

Det har ikke inntrådt hendelser etter 31. desember 2020 som påvirker Leger Uten Grensers resultat eller balanse.

*Oslo, torsdag 22. april 2021*

*Regnskapet er signert elektronisk grunnet smitteverntiltak under Covid-19 pandemien*

\_\_\_\_\_  
Pia Fjellner  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Evy Therese Dvergsdal  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Maryam Osob Yussuf  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Hanne Rustad  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Susanne Hegg  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Jakob Bergvik Aure  
Styremedlem/Treasurer<sup>1</sup>

\_\_\_\_\_  
Henrik Vaaler  
Nestleder/Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Karine Nordstrand  
Styreleder

\_\_\_\_\_  
Erwin Van't Land  
Daglig leder

<sup>1</sup> Ansvarlig for styrets økonomikontroll og -oppfølging

## Aktivitetsregnskap for perioden 1. januar til 31. desember

Alle beløp i hele kroner

	Noter	2020	2019
<b>Anskaffede midler</b>			
Private innsamlede midler		478 313 622	424 319 809
Finans og investeringsinntekter		551 306	663 331
Andre inntekter		8 217 138	5 359 923
<b>Brutto midler anskaffet til humanitære formål</b>		<b>487 082 067</b>	<b>430 343 063</b>
<b>Forbrukte midler</b>			
Kostnader til aktiviteter som oppfyller organisasjonens formål			
- Operasjonelle kostnader	12	373 969 669	330 997 913
- Informasjonsarbeid/temoignage		9 849 977	10 673 044
- Andre humanitære aktiviteter		1 214 058	1 139 244
Kostnader til innsamling av private midler		77 090 877	70 695 315
Administrasjonskostnader	12	12 925 033	12 638 873
<b>Sum forbrukte midler</b>	<b>7, 12</b>	<b>475 049 613</b>	<b>426 144 389</b>
<b>ÅRETS AKTIVITETSRESULTAT</b>		<b>12 032 453</b>	<b>4 198 674</b>
<b>Tillegg/reduksjon formålskapital</b>			
Annen formålskapital		12 032 453	4 198 674
<b>Sum disponert</b>	<b>4</b>	<b>12 032 453</b>	<b>4 198 674</b>

Se vedlagte noter til årsregnskapet

## Balanse pr. 31. desember

### Eiendeler

Alle beløp i hele kroner

	Noter	2020	2019
Anleggsmidler			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Transportmidler	2	0	18 515
Oppussing	2	82 692	187 240
Maskiner og inventar	2	12 880 304	1 098 649
<i>Sum varige driftsmidler</i>		<i>12 962 996</i>	<i>1 304 404</i>
<i>Sum anleggsmidler</i>		<i>12 962 996</i>	<i>1 304 404</i>
Omløpsmidler			
Fordringer	9	64 484 100	36 661 376
Markedsbaserte fond	10	3 585 760	0
Bankinnskudd, kontanter	3	116 011 010	52 251 545
<i>Sum omløpsmidler</i>		<i>184 080 869</i>	<i>88 912 921</i>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>197 043 865</b>	<b>90 217 324</b>

## Balanse pr. 31. desember

### Egenkapital og gjeld

Alle beløp i hele kroner

	Noter	2020	2019
<b>Formålskapital</b>			
Annen formålskapital	4	38 180 239	26 147 786
<i>Sum formålskapital</i>		<i>38 180 239</i>	<i>26 147 786</i>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		4 789 798	4 004 721
Skyldig lønn og skattetrekk		8 563 599	8 521 972
Skyldige offentlige avgifter		3 038 853	3 162 935
Avsetninger til prosjekter	5	142 304 714	46 522 345
Annen kortsiktig gjeld	11	166 662	1 857 566
<i>Sum gjeld</i>		<i>158 863 626</i>	<i>64 069 538</i>
<b>Sum formålskapital og gjeld</b>		<b>197 043 865</b>	<b>90 217 324</b>

Oslo, torsdag 22 april 2021

*Regnskapet er signert elektronisk grunnet smitteverntiltak under Covid-19 pandemien*

\_\_\_\_\_  
Pia Fjellner  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Evy Therese Dvergsdal  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Maryam Osob Yussuf  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Hanne Rustad  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Susanne Hegg  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Jakob Bergvik Aure  
Styremedlem/Treasurer<sup>1</sup>

\_\_\_\_\_  
Henrik Vaaler  
Nestleder/Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Karine Nordstrand  
Styreleder

\_\_\_\_\_  
Erwin Van't Land  
Daglig leder

<sup>1</sup> Ansvarlig for styrets økonomikontroll og -oppfølging



## Kontantstrømoppstilling

Alle beløp i hele kroner

	2020	2019
<b>Årets aktivitetsresultat</b>	12 032 453	4 198 674
<b>Poster i aktivitetsregnskapet som ikke har likviditetseffekt</b>		
Avskrivninger / Nedskrivninger	2 031 158	1 282 730
<b>Investeringer, avhendelse og finansiering</b>		
Kjøp driftsmidler	-13 689 750	-404 217
<b>Andre endringer</b>		
endringer i fordringer	-27 822 724	-16 352 063
endringer i leverandørgjeld/annen kortsiktig gjeld	-905 827	-880 873
endringer i avsetning til prosjekter	95 782 369	-16 267 896
andre tidsavgrensingsposter	-82 455	884 314
<i>Sum andre endringer</i>	<i>66 971 363</i>	<i>-32 616 518</i>
<b>Sum likviditetsendringer gjennom året</b>	<b>67 345 225</b>	<b>-27 539 332</b>
<b>Likviditetsbeholdning 01.01</b>	<b>52 251 539</b>	<b>79 790 870</b>
<b>Likviditetsbeholdning 31.12</b>	<b>119 596 763</b>	<b>52 251 539</b>
<b>Likviditetsbeholdning 31.12 består av:</b>		
Bankinnskudd, kontanter, fond	119 596 770	52 251 545
<i>Sum</i>	<i>119 596 770</i>	<i>52 251 545</i>

## Noter til regnskapet

31. desember 2020

Alle beløp i hele kroner

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Alle beløp i notene er oppgitt i hele kroner dersom ikke annet er angitt.

Resultatregnskapet er klassifisert basert på aktivitet fremfor art. Formålet med et aktivitetsregnskap er å vise alle anskaffede midler fordelt på hovedtyper, og hvordan disse er anvendt i løpet av regnskapsåret. Note 7 viser kostnader etter art.

Formålkapital benyttes i stedet for Egenkapital. Dette er i henhold til god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Til forskjell fra andre virksomheter er denne kapitalen en kapital som skal brukes til organisasjonens formål og ikke til utdeling eller lignende.

#### Inntektsføring

Alle midler er innsamlet i Norge. I 2020 har vi også mottatt en sum på 157 991 kroner via CAF America (Charities Aid Foundation America), fra private givere i USA. Inntekter inntektsføres når de er opptjent, som regel på mottagelsestidspunktet.

Arvede midler inntektsføres når organisasjonen har juridisk rett til arven, det er rimelig sikkert at arven vil bli mottatt og verdien kan måles tilstrekkelig pålitelig. Vesentlig arv som ikke er inntektsført, opplyses i note. Se nærmere spesifisering i note 9.

Gaver i form av tjenester inntektsføres dersom fordelene av gaven er målbar. Tilsvarende beløp føres som en kostnad under forbrukte midler. I 2020 har vi bokført gaver i form av tjenester innenfor konsulentbistand.

Leger Uten Grenser har fram til 2016 mottatt offentlige tilskudd fra Norad og Utenriksdepartementet til spesifikke prosjekter, som normalt har varighet på 1 år. I 2016 bestemte Leger Uten Grenser Internasjonalt at vi ikke skal ta imot offentlige tilskudd fra EU, inkludert Norge, på grunn av avtalen mellom EU og Tyrkia. Denne avgjørelsen står fremdeles og vi har ikke mottatt noen offentlige tilskudd i 2020.

Leger Uten Grenser søker hvert år om kompensasjon for kostnader til merverdiavgift i henhold til gjeldende tilskuddsordning for frivillige organisasjoner. Dette tilskuddet føres som en inntekt i sin helhet på mottagelsestidspunktet.

#### Klassifisering og fordeling av kostnader

I aktivitetsregnskapet klassifiseres kostnader i tre hovedgrupper: kostnader til anskaffelse av midler, kostnader til formålet og administrasjonskostnader. Alle kostnader tilhørende en aktivitet er henført til denne. Felleskostnader som kostnader til IT, lokaler, porto, telefon o.l. er fordelt mellom aktivitetene i forhold til antall årsverk knyttet opp mot de ulike aktivitetene.

#### Klassifisering og vurdering av eiendeler og gjeld

Eiendeler som knytter seg til prosjekter, fordringer som tilbakebetales innen et år samt eiendeler som ikke er bestemt til varig eie eller bruk for virksomheten er klassifisert som omløpsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Tilsvarende prinsipp er benyttet for gjeldsposter.

Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående.

#### Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Endring i virkelig verdi resultatføres som finansinntekt/-kostnad. De siste årene har ikke Leger Uten Grenser hatt noen plasseringer i markedsbaserte fond, men mottok i slutten av 2020 fondsandeler i Skagen Fondene og i Landkreditt som testamentarisk gave. Disse fondene er realisert i 2021. Markedsverdi for de ulike fondene er spesifisert i note 10.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler består av inventar, IT-utstyr og kontormaskiner samt oppussing av lokaler. IT-utstyr inkluderer utvikling av nytt CRM og ERP systemer og utgjør hoveddelen av investeringene i 2020.

Varige driftsmidler balanseføres til anskaffelseskost inkludert innkjøpskostnader, og avskrives over driftsmidlets levetid dersom denne er over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris dersom det er sannsynlig at påkostningen bidrar til fremtidige økonomiske fordeler, og kostnaden kan måles pålitelig.

Varige driftsmidler avskrives over forventet brukstid etter lineær metode.

#### Pensjoner

Leger Uten Grenser regnskapsfører pensjonskostnader i henhold til Norsk RegnskapsStandard 6 Pensjonskostnader. Leger Uten Grenser byttet pensjonsordning i 2015 og har nå en innskuddsbasert pensjonsordning hos DnB Livsforsikring AS. For innskuddsordningen kostnadsføres innbetalt premie for aktuelt år. I 2020 ble premie på 2,1 millioner kroner kostnadsført. Årlig innbetaling til ordningen utgjør 4% av all lønn fra 0 G opp til 12 G. Per 31.12.2020 hadde vi 155 medlemmer i ordningen.

#### Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstilling for 2020 er utarbeidet i henhold til god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Per 31.12.2020 består likviditetsbeholdningen hovedsaklig av bankinnskudd, samt noe kontanter og noe finansielle omløpsmidler som er vurdert til virkelig verdi.



## Noter til regnskapet

31. desember 2020

### Note 2 Varige driftsmidler

	IT-utstyr og inventar	Oppussing	Transport-midler	Sum 2020
Anskaffelseskost 01.01.	6 934 476	1 584 874	646 721	9 166 070
Tilgang kjøpte driftsmidler	13 689 750	0	0	13 689 750
Utrangerede driftsmidler (inkl nedskrivninger)	-1 516 125	0	0	-1 516 125
Anskaffelseskost 31.12.	19 108 101	1 584 874	646 721	21 339 695
Akkumulerte av-/nedskrivninger 01.01.	5 835 827	1 397 634	628 206	7 861 666
Årets av-/nedskrivninger	1 908 095	104 548	18 515	2 031 158
Akk. avskr./nedskr. utrangerte driftsmidler	-1 516 125	0	0	-1 516 125
Akkumulerte av-/nedskrivninger 31.12.	6 227 797	1 502 182	646 721	8 376 699
<b>Bokført verdi 31.12.</b>	<b>12 880 304</b>	<b>82 692</b>	<b>0</b>	<b>12 962 996</b>
Årets av-/nedskrivninger	1 908 095	104 548	18 515	2 031 158
Lineære avskrivninger - økonomisk levetid	3-8 år	10 år	3-5 år	
		Iht gjenstående leietid		

### Note 3 Kontanter og bankinnskudd

	2020	2019
<b>Kontanter og bankinnskudd</b>	<b>116 011 010</b>	<b>52 251 545</b>
Av dette er følgende bundet:		
Skattetrekk for ansatte	2 494 973	2 446 002
Depositum	871 626	852 935
<b>Sum bundne midler</b>	<b>3 366 600</b>	<b>3 298 936</b>
<b>Likvide midler disponibelt for Leger Uten Grenser</b>	<b>112 644 410</b>	<b>48 952 609</b>

### Note 4 Formålskapital

	Annen Formålskapital	Sum 2020
Formålskapital 01.01	26 147 786	26 147 786
Årets resultat	12 032 453	12 032 453
<b>Formålskapital 31.12</b>	<b>38 180 239</b>	<b>38 180 239</b>

Annen formålskapital består av hovedsaklig av reserver som i henhold til Internasjonal standard skal ligge på omtrent 3 måneders drift, samt private midler som vil bli allokert i 2021.



## Noter til regnskapet

31. desember 2020

### Note 5 Avsetning til prosjekter

Avsetning til prosjekter består kun av midler til privat finansierte prosjekter:

	2020	2019
Privat finansierte prosjekter	142 304 714	46 522 345
<b>Sum</b>	<b>142 304 714</b>	<b>46 522 345</b>

### Note 6 Personalkostnader, antall årsverk m.m.

Personalkostnader	2020	2019
Lønnskostnader	57 009 146	55 363 121
Arbeidsgiveravgift	8 032 559	8 401 641
Pensjonskostnader	2 125 305	2 390 034
Andre personalkostnader	1 143 147	955 630
<b>Sum</b>	<b>68 310 157</b>	<b>67 110 427</b>

### Antall årsverk/ansatte

I 2020 har Leger Uten Grenser lønnet totalt 148,2 årsverk, hvorav 28,2 årsverk er tilknyttet feltarbeid, 59,7 årsverk består av verve- og annen prosjektaktivitet og 57,7 årsverk er tilknyttet kontorstillinger. Organisasjonen har videre 1,9 årsverk tilknyttet internasjonale feltrelaterte prosjekter, innenfor sikkerhet og maritim rådgivning samt vann og sanitær. Innsats fra frivillige og praktikanter utgjorde i 2020 omtrent 2 årsverk. Dette er en nedgang i forhold til tidligere år og skyldes perioder med stengt kontor grunnet Covid-19. Lønnskostnader for feltarbeidere blir viderefakturert til de ulike operasjonelle

### Godtgjørelser daglig leder og styre

	Lønn	Pensjon	Andre ytelser	Styrehonorar	Sum 2020	Sum 2019
Daglig leder	916 242	36 650	6 627		959 519	940 710
Styret				257 624	257 624	303 097
<b>Sum</b>	<b>916 242</b>	<b>36 650</b>	<b>-</b>	<b>257 624</b>	<b>1 217 143</b>	<b>1 243 807</b>

### Godtgjørelse til revisor

	2020	2019
Revisjonshonoraret er spesifisert som følger:		
Lovpålagt revisjon	106 875	118 750 *
Andre attestasjonstjenester	12 875	12 125
<b>Sum</b>	<b>119 750</b>	<b>130 875</b>

Alle beløp er inkl. mva.

Utover revisjonstjenester, har PwC gjort et konsulentoppdrag for Leger Uten Grenser i 2020. Dette oppdraget gjaldt bistand ifm behovsanalyse for nytt HRM system og har ikke involvert PwC sine revisorer eller det arbeidet de kontrollerer. Oppdraget hadde en kostnad på kr 360 938.

\* Lovpålagt revisjon i 2019 og 2020 er bokførte kostnader i de aktuelle årene. Det betyr at noe av kostnadene for revisjon i det aktuelle året er bokført i påfølgende år.

## Noter til regnskapet

31. desember 2020

### Note 7 Kostnadsartsinndeling av SUM FORBRUKTE MIDLER i aktivitetsregnskap

	2020	2019
Humanitær bistand		
- privat finansierte prosjekter	354 806 221	306 845 411
- offentlig finansierte prosjekter	0	0
Sum humanitær bistand	354 806 221	306 845 411
Tilskudd til MSF Internasjonalt	5 665 565	8 067 563
Personalkostnader (spesifisert i note 6)	68 310 157	67 110 427
Avskrivning varige driftsmidler (spesifisert i note 2)	2 031 158	1 282 729
Annen driftskostnad		
- fraktkostnader	79 930	106 320
- kostnader lokaler	4 216 667	3 936 185
- IT, inventar og utstyr	6 956 646	4 160 938
- reparasjon og vedlikehold	70 360	78 689
- innkjøpte tjenester/konsulenter	7 487 718	6 779 247
- kontorkostnader, telefon og porto	1 783 055	1 635 339
- møte- og kurskostnader	429 672	1 432 529
- reisekostnader	2 612 105	6 155 590
- reklamekostnader/innsamling av midler	18 075 530	16 363 142
- transaksjonskostnader	2 094 325	1 755 135
- andre kostnader	430 507	435 144
Sum annen driftskostnad	44 236 513	42 838 259
<b>SUM</b>	<b>475 049 613</b>	<b>426 144 389</b>

### Note 8 Leasingavtaler ikke balanseført

	Avtale inngått	Avtale utløper	Årlig leie inkl. mva
Kopimaskiner - Digiflow, 5 stk maskiner (fornyet i 2021 pga ny printer i Bergen)	06.01.2021	06.01.2027	89 928
Kaffemaskiner - Kaffegruppen, 2 stk maskiner (fornyet i 2019)	23.01.2019	31.12.2022	36 684
Kaffe/vanndispenser - Polardrikk Trondheim AS (for kontoret i Trondheim)	13.02.2020	13.02.2025	2 808

### Note 9 Fordringer

Leger Uten Grenser har pr. 31.12.20 mottatt testamentariske gaver som ikke er realisert. Disse er gjennomgått og vurdert og aktivert i den grad det er rimelig sikkert at inntekten vil bli mottatt og at inntekten kan måles med tilstrekkelig pålitelighet. Leger Uten Grenser har dessuten mottatt testamentariske gaver der arven er falt, men arvets størrelse ennå ikke er klarlagt. Disse gavene er ikke inntektsført da kriteriet om pålitelig måling ikke er oppfylt. Det er heller ikke mulig å sette et estimat for verdien av disse gavene.

	2020	2019
Testamentariske gaver aktivert pr 31.12.	52 233 795	25 708 718
Påløpne inntekter	1 924 657	1 265 159
Kundefordringer	3 275 611	6 551 157
Forskuddsbetalte kostnader	2 251 672	1 824 187
Fordringer ifm prosjektstøtte fra MSF International	2 858 378	0
Andre fordringer	1 939 988	1 312 155
<b>Sum fordringer</b>	<b>64 484 100</b>	<b>36 661 376</b>

## Noter til regnskapet

31. desember 2020

### Note 10 Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

	2020	2019
Markedsbaserte fond	3 585 760	0
<b>Sum</b>	<b>3 585 760</b>	<b>0</b>

### Note 11 Annen kortsiktig gjeld

	2020	2019
Annen kortsiktig gjeld består av følgende poster:		
Påløpte kostnader	220 866	1 652 318
Avstemming kredittkort ansatte	-72 879	174 738
Grav legat ifm testamentariske gaver	18 690	20 000
Annen kortsiktig gjeld	-15	10 510
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>166 662</b>	<b>1 857 566</b>

### Note 12 Formålsprosent og Innsamlingsprosent

#### Formålsprosenten

Formålsprosenten forteller hvor mye som faktisk er brukt på organisasjonens ideelle formål, og beregnes på grunnlag av regnskapslinjene "Kostnader til aktiviteter som oppfyller organisasjonens formål" i forhold til "Sum forbrukte midler."  
Administrasjonsprosenten beregnes på grunnlag av regnskapslinjene "Administrasjonskostnader" i forhold til "Sum forbrukte midler."

	2020	2019	2018	2017	2016
Administrasjonsprosent (andel av forbrukte midler)	2,7%	3,0%	3,8%	3,6%	3,0%
Formålsprosent (andel av forbrukte midler)	81,1%	80,4%	80,0%	81,0%	82,7%
Det resterende er kostnader til anskaffelse av midler	16,2%	16,6%	16,2%	15,4%	14,2%

#### Innsamlingsprosenten

Lov om innsamlinger krever at minst 65 prosent av innsamlede midler skal gå uavkortet til det oppgitte formålet. Innsamlingskontrollen i Norge har i februar 2010 offentliggjort retningslinjer for beregning av nøkkeltallet "Innsamlingsprosenten".  
Det beløp som er disponibelt for organisasjonens formål defineres som "Private innsamlede midler", med fradrag av "Kostnader til innsamling av private midler". Innsamlingsprosenten beregnes som disponibelt for formålet sett i forhold til private innsamlede midler.

	2020	2019	2018	2017	2016
Innsamlingsprosenten (disponibelt for formålet)	83,9%	83,3%	83,7%	84,3%	84,6%



## Noter til regnskapet

31. desember 2020

### Note 13 Nærstående parter

Leger Uten Grenser har i 2020 hatt transaksjoner med søsterorganisasjoner i Leger Uten Grenser internasjonalt. Transaksjonene består hovedsakelig av overførte prosjektmidler til de operasjonelle sentrene i Brussel og Barcelona. I tillegg overfører Leger Uten Grenser i Norge bidrag til drift av det internasjonale kontoret i Geneve og det operasjonelle senteret i Brussel. Lønnskostnader for feltarbeidere fra Leger Uten Grenser i Norge blir viderefakturert til de operasjonelle sentrene i Brussel, Amsterdam, Barcelona, Paris og Geneve. Under har vi listet opp totale prosjektmidler til våre operasjonelle sentre samt bidrag til drift av kontorene i Geneve og Brussel. Gjeld per 31.12 består av utestående prosjektmidler til de operasjonelle sentrene. I 2020 har vi i tillegg mottar midler fra det internasjonale kontoret, MSF International, som skal dekke internasjonale prosjekter driftet av Leger

	2019		2019	
	Kostnad	Gjeld 31.12	Kostnad	Gjeld 31.12
Prosjektstøtte og bidrag til operasjonelle sentre og MSF International	360 471 786	142 304 714	314 912 974	46 522 345
	Tilskudd	Fordring 31.12	Tilskudd	Fordring 31.12
Tilskudd fra MSF International til internasjonale prosjekter	2 858 378	2 858 378	-	-
<b>Sum transaksjoner med nærstående parter</b>	<b>363 330 164</b>	<b>145 163 092</b>	<b>314 912 974</b>	<b>46 522 345</b>

Leger Uten Grenser har i 2020 ikke hatt noen transaksjoner med andre nærstående parter, som medlemmer av styret og ledelsen.

### Note 14 Konsekvenser av COVID-19

Den pågående koronapandemien har påvirket organisasjonens økonomi og aktivitet på flere områder. Vi har i noe grad omdirigert vår innsamlingsaktivitet for å kompensere for en forventet inntektsreduksjon ved å samle inn midler til å respondere på pandemien. Dette har resultert i øremerkede midler til pandemien og epidemier generelt. Videre har vi tilpasset vår innsamlingsvirksomhet til de til enhver tids gjeldende smitteverntiltak. Vi anser at vår relevans i arbeidet mot pandemien og vårt medisinske arbeid generelt har vært medvirkende årsak til en sterk lojalitet fra både nye og gamle givere samt et ønske om å bidra til de som trenger det mest i en tid hvor mange påvirkes direkte og indirekte av pandemien. Dette har medført at organisasjonens inntekter har økt gjennom 2020. Organisasjonens kostnader har blitt påvirket gjennom at planlagte aktiviteter har blitt utsatt eller stanset. Dette har spesielt gitt seg utslag innenfor innsamlingsvirksomheten, vår prosjekt- og feltstøtte, samt vår administrasjon. Vi har her hatt færre årsverk enn planlagt samt at reisevirksomheten har vært vesentlig redusert på grunn av begrensningene for innenlands og utenlandske reiser. Permitteringer har i noe grad blitt benyttet overfor vår stab av ververe hvor arbeidsoppgavene midlertidig har måttet suspenderes på bakgrunn av smitteverntiltakene fra myndighetene. Styret og ledelsen har løpende vurdert situasjonen og iverksatt tiltak for å respondere på pandemien, begrense dens påvirkning på våre inntekter og kostnader samt vår evne til å redde liv og lindre nød.



# Verification

Transaction 09222115557446269817

## Document

Report\_2020\_Annual Report\_For signature\_

Main document

21 pages

Initiated on 2021-05-04 13:59:58 CEST (+0200) by MSF

Norway Finance (MNF)

Finalised on 2021-05-05 18:01:23 CEST (+0200)

## Initiator

MSF Norway Finance (MNF)

Leger Uten Grenser

oslo.finance@oslo.msf.org

+4790018817

## Signing parties

Erwin Van't Land (EVL)

Leger Uten Grenser

erwin.vantland@oslo.msf.org

 **bankID**

The name returned by Norwegian BankID was "Erwin Paul Van't Land"

Signed 2021-05-04 14:25:30 CEST (+0200)

Karine Nordstrand (KN)

Leger Uten Grenser

karine.nordstrand@oslo.msf.org

 **bankID**

The name returned by Norwegian BankID was "Karine Nordstrand"

Signed 2021-05-04 14:27:50 CEST (+0200)

Pia Fjellner (PF)

Leger Uten Grenser

pia.fjellner@oslo.msf.org

 **bankID**

The name returned by Norwegian BankID was "Pia Fjellner"

Signed 2021-05-04 14:27:46 CEST (+0200)

Henrik Vaaler (HV)

Leger Uten Grenser

henrik.vaaler@oslo.msf.org

 **bankID**

The name returned by Norwegian BankID was "Henrik Vaaler"

Signed 2021-05-05 14:36:15 CEST (+0200)

Jakob Bergvik Aure (JBA)

Leger Uten Grenser

jakob.aure@oslo.msf.org

 **bankID**

The name returned by Norwegian BankID was "Jakob Bergvik Aure"

Signed 2021-05-04 14:57:03 CEST (+0200)

Susanne Hegg (SH)

Leger Uten Grenser

susanne.hegg@oslo.msf.org

 **bankID**

The name returned by Norwegian BankID was "Susanne Abusdal Hegg"

Signed 2021-05-04 16:31:12 CEST (+0200)

Hanne Rustad (HR)

Leger Uten Grenser

Maryam Osob Yussuf (MOY)

Leger Uten Grenser



# Verification

Transaction 09222115557446269817

*hanne.rustad@oslo.msf.org*

**bankID**

*The name returned by Norwegian BankID was "Hanne Rustad"*

*Signed 2021-05-04 17:53:53 CEST (+0200)*

*maryam.yusuf@oslo.msf.org*

**bankID**

*The name returned by Norwegian BankID was "Osob Maryam Yusuf"*

*Signed 2021-05-05 18:01:23 CEST (+0200)*

**Evy Therese Dvergsdal (ETD)**

Leger Uten Grenser

*evy.dvergsdal@oslo.msf.org*

**bankID**

*The name returned by Norwegian BankID was "Evy Therese Dvergsdal"*

*Signed 2021-05-05 13:12:34 CEST (+0200)*

This verification was issued by Scrive. Information in italics has been safely verified by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: <https://scrive.com/verify>





Til generalforsamlingen i Médecins Sans Frontières Norway Leger Uten Grenser Norge

## *Uavhengig revisors beretning*

### *Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

---

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Médecins Sans Frontières Norway Leger Uten Grenser Norges årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2020, aktivitetsregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### *Grunnlaget for konklusjonen*

---

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av organisasjonen slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske plikter i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### *Øvrig informasjon*

---

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

---

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å





kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

---

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>.

### *Uttalelse om andre lovmessige krav*

---

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

---

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av organisasjonens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 22. april 2021  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Gøril Hyni  
Statsautorisert revisor



(elektronisk signert)

## Revisjonsberetning

---

### Signers:

<i>Name</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Hyni, Gøril	BANKID_MOBILE	2021-04-22 14:38



**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.