

# ÅRSRAPPORT 2021

Médecins Sans Frontières Norway

Leger Uten Grenser Norge



- Styrets Årsberetning
- Årsoppgjør m/noter
- Revisjonsberetning



**Kontakt oss:**

Spørsmål om adresseendring, fast avtale, avtalegiro eller donasjoner til Leger Uten Grenser:

E-post: [gjverservice@legerutengrenser.no](mailto:gjverservice@legerutengrenser.no)

Telefon: 08898

Gavekonto: 5010 05 15005

Spørsmål om å jobbe i felt:

E-post: [rekruttering@legerutengrenser.no](mailto:rekruttering@legerutengrenser.no)

Pressekontakt:

Telefon: (+47) 930 58 768

Andre henvendelser/resepsjon:

E-post: [epost@legerutengrenser.no](mailto:epost@legerutengrenser.no)

Telefon: (+47) 23 31 66 00

Sosiale medier:

<http://facebook.com/legerutengrenser>

<http://twitter.com/msfnorge>

<http://youtube.com/legerutengrenser>

<http://instagram.com/legerutengrenser>

**Médecins Sans Frontières Norway  
Leger Uten Grenser Norge**

Postadresse:

Postboks 8813 Youngstorget,  
0028 Oslo

Besøksadresse:

Hausmannsgate 6,  
0186 Oslo

Organisasjonsnummer:

977 097 495

**Forsidebilde:** Foto: Tracy Makhlouf / Leger Uten Grenser

En eldre kvinne blir vaksinert mot COVID-19 av Leger Uten Grenser sine mobile vaksinasjonsteam på et sykehjem i Shayle, Libanon.

# Årsberetning 2021

## Médecins Sans Frontières Norway Leger Uten Grenser Norge

Leger Uten Grenser er en nøytral og uavhengig medisinsk hjelpeorganisasjon som redder liv og lindrer nød. Vi hjelper dem som trenger det mest – uansett hvem, uansett hvor, uansett hvorfor.

Leger Uten Grenser gir nødhjelp til mennesker i krig, kriser og katastrofer, og andre som ikke har tilgang til grunnleggende helsetjenester. I tillegg varsler vi om overgrep og glemte kriser – fordi færre dør når flere vet.

Leger Uten Grenser i Norge ble dannet i 1996 og er en del av en internasjonal bevegelse, *Médecins Sans Frontières* – MSF. Per i dag består organisasjonen av 25 seksjoner med en internasjonal generalforsamling og styre. Den norske seksjonen har et nært samarbeid med de andre seksjonene. Leger Uten Grenser i Norge er representert i Leger Uten Grensers internasjonale organer.

Det overordnede målet med all vår virksomhet er å hjelpe mennesker i nød i tråd med grunnleggende humanitære prinsipper. Vi er en organisasjon med engasjerte og idealistiske medlemmer, med rotfeste i og støtte fra det norske samfunnet.

I Norge fokuserer Leger Uten Grenser på målrettet rekruttering av personell til våre feltprosjekter, samt innsamling av midler til gjennomføring av prosjekter. I tillegg driver Leger Uten Grenser Norge informasjonsarbeid for å skape oppmerksomhet om humanitære kriser og jobber med talsmannsarbeid for å skape politisk endring på våre humanitære kjernesaker. Leger Uten Grenser Norge bidrar også med operasjonell støtte til flere av organisasjonens feltprosjekter.

Leger Uten Grenser er nært knyttet til organisasjonens operasjonelle senter i Brussel og deltar i organisasjonens internasjonale fora. På denne måten er vi en aktiv bidragsyter i utviklingen av bevegelsens operasjonelle strategi og virksomhet.

I 1999 fikk Leger Uten Grenser Nobels Fredspris for «organisasjonens banebrytende humanitære innsats på flere kontinenter».

Leger Uten Grenser utgir årlig en omfattende aktivitetsrapport som oppsummerer våre feltprosjekter og tar opp aktuelle medisinske og humanitære temaer.

Rapporten, MSF Activity Report, kan leses på vår hjemmeside: [www.legerutengrenser.no](http://www.legerutengrenser.no).

Rapporten er også tilgjengelig på våre internasjonale hjemmesider: <http://www.msf.org/en/international-activity-reports>.

# 1 Redegjørelse for virksomheten

## 1.1 Feltpersonell

En av hovedmålsetningene til Leger Uten Grenser Norge er å være en solid bidragsyter av internasjonalt feltpersonell til Leger Uten Grenser sine prosjekter rundt om i verden.

Koronapandemien har hatt en stor påvirkning på vårt internasjonale feltpersonell. Flere har måttet avslutte sine oppdrag tidligere enn planlagt på grunn av egen helserisiko, samt familiemedlemmers helse. Konsekvenser som redusert internasjonal flykapasitet, innreise-begrensninger, endrede administrative prosedyrer i våre oppdragsland, samt helsekriterier, har bidratt til å begrense muligheter for utsendelse av personell fra Norge.

I 2021 reiste 65 personer fra Leger Uten Grenser Norge på 85 ulike oppdrag i Afghanistan, Bangladesh, Hviterussland, Brasil, Burundi, Kamerun, Den demokratiske republikken Kongo, Egypt, Etiopia, Guinea, Haiti, India, Middelhavet, Irak, Jordan, Kenya, Libanon, Liberia, Libya, Niger, Nigeria, Pakistan, Palestina, Papua Ny Guinea, Filippinene, Russland, Senegal, Serbia, Sierra Leone, Sør-Sudan, Sudan, Thailand, Tunisia, Ukraina, Venezuela og Jemen.

Leger Uten Grenser Norge rekrutterer og sender ut fra mange yrkesgrupper, blant annet kirurger, gynekologer, allmennleger, sykepleiere, jordmødre, psykologer samt ikke-medisinsk personell som økonomer, HR og ledelse, ingeniører, arkitekter, håndverkere og annet driftsteknisk personell. Organisasjonen rekrutterer feltpersonell fortløpende. Dette gjør vi basert på bemanningsbehov i våre medisinske prosjekter. Vi legger stor vekt på profesjonalitet, personlig egnethet og motivasjon i vår rekruttering. Vårt internasjonale feltpersonell jobber med å gi grunnleggende medisinsk behandling både innen primær- og sekundærhelsetjenesten i land og områder hvor helsetilbudet er svekket på grunn av humanitære kriser.

Organisasjonen legger vekt på å være en ansvarlig arbeidsgiver og gi en god individuell oppfølging før, under og etter utenlandsoppdrag. Hver enkelt feltarbeider gjennomgår forberedelseskurs og individuell veiledning før sitt oppdrag. I løpet av sin karriere har den enkelte en personlig karriererådgiver og kontaktperson ved vårt kontor i Norge. I tillegg krever Leger Uten Grenser at den enkelte feltarbeider gjennomgår en grundig helsesjekk, sender inn vandelsattest, samt signerer etiske retningslinjer før utreise. En god oppfølging etter endt oppdrag med kontaktperson, medisinsk sjekk, debrief med psykolog og hjemkomstseminar, er en del av vår rutine.

## 1.2 Kommunikasjonsarbeid

I tillegg til å yte humanitær helsehjelp til mennesker i nød, skal Leger Uten Grenser snakke ut om det vi ser i felt, skape synlighet om behovene vi ser og grunnene til dem. Vi følger prinsippet om témoignage: å bære vitne, å varsle om overgrep og glemte kriser. Leger Uten Grenser sitt overordnede motto er; at færre dør når flere vet. Vi formidler også hva som forårsaker sykdom, nød og kriser, for å påvirke politiske prosesser. Gjennom arbeid med myndighetskontakt ønsker vi å bedre forutsetningene som mennesker i nød lever under.

Vi har skapt fokus og snakket om mange av Leger Uten Grenser sine mer enn 400 prosjekter i flere enn 70 land gjennom 2021, men vil særlig trekke frem noen saker:

### **COVID-19**

Som året før ble også 2021 sterkt preget av koronapandemien. Vi har beholdt fokuset på å skape synlighet rundt behovet for rettferdig tilgang til vaksiner, medisiner og teknologi, samt kampen for å oppheve legemiddelskapenes patenter gjennom intenst advocacy/påvirkningsarbeid og synlighet på forhandlinger om dette i TRIPS-rådet i Verdens handelsorganisasjon (WTO). Vi har fortsatt å kommunisere om konsekvensene av vestens vaksinenasjonalisme.

Leger Uten Grenser har hatt redaksjonelle oppslag i alle de store nasjonale mediene, radio, TV og aviser, samt deltatt i flere nasjonale debatter. Vi har skrevet og bidratt til kronikker og produsert variert innhold for våre plattformer i sosiale medier.

Det har også vært høy aktivitet på påvirkningsarbeid, der vi har deltatt i mange møter med andre organisasjoner, myndighetene samt Access Campaign. Leger og feltarbeidere som Erlend Grønningen, Elin Hoffmann Dahl og Øyunn Holen har bidratt som talspersoner og bidragsyttere både i media og møter. Dette vil fortsatt prege arbeidet i 2022.

### **Alt i skyggen av korona**

Det har samtidig vært en prioritert å snakke om konsekvensene av koronapandemien for andre helsetilbud og kriser. Pandemien, som er langt fra over, har hatt brutale følger for mennesker som fra før sto i en sårbar situasjon, der tilgang til mangelfulle helsetilbud ofte har blitt ytterligere begrenset. Vi har blant annet skrevet og snakket om redusert tilgang på helsehjelp for hiv- og tuberkulosepasienter, konsekvenser for kvinnehelse og psykisk helse.

### **SAR**

I mai 2021 gjenopptok Leger Uten Grenser søk- og redningsarbeid på det sentrale Middelhavet med det norske skipet Geo Barents. Gjennom året ble det utført en rekke redninger og flere enn 1500 mennesker ble reddet. Leger Uten Grenser Norge lyktes med å få en norsk journalist om bord. Den prisbelønnede VG fotografen Espen Rasmussen laget en sterk reportasje.

### **Afghanistan**

Talibans maktovertagelse av Afghanistan i august 2021 skapte forverring av den humanitære situasjonen. Vi kommuniserte aktivt og drev påvirkningsarbeid om Leger Uten Grenser sine fem prosjekter i Herat, Khost, Kandahar, Lashkar Gah og Kunduz. Vi snakket blant annet om behandling av barn mot underernæring, vaksiner, akutt helsehjelp, fødselshjelp og mor-barn-helse, samt tuberkulosebehandling og covid-19 responsen. Overordnet budskap var at Leger Uten Grenser blir, når mange andre drar, og hvordan det er mulig gjennom dialog og forhandlinger med alle parter i en konflikt.

### **Haiti**

Manglende mediedekning av den kritiske humanitære situasjonen på Haiti gjorde at landet allerede kunne defineres som en glemte krise. 14. august ble befolkningen rammet av et katastrofalt jordskjelv, bare ti år etter sist gang. Vi kommuniserte om situasjonen og behovene gjennom vår påtroppende generalsekretær, Lindis Hurum og feltarbeider og myndighetskontakt, Trygve Thorson. Budskapet omhandlet Leger Uten Grenser sin opptrappede innsats, drift av flere mobile klinikker, samt bedring av vann- og sanitærforhold.

### **Madagaskar**

Fra mars 2021 trappet Leger Uten Grenser opp innsatsen på det sørlige Madagaskar som ble rammet av en svært alvorlig underernæringskrise. Konsekvensene av koronapandemien og den verste tørken på 30 år førte til akutt krise. IPC (Integrated Food Security Phase Classification) estimerte at over en halv million barn under fem år sør på Madagaskar ville lide av akutt underernæring i perioden frem til april 2022. Smittebølgen av covid-19 i mars i år gjorde også at myndighetene innførte flere reiserestriksjoner, som skapte utfordringer for å nå frem med humanitærhjelp. Vi vil særlig trekke frem en større reportasje i VG i november med beredskapskoordinator Anaïs N'Dri fra felt, som var viktig for å belyse saken.

### **Leger Uten Grenser 50 år**

I forbindelse med at Leger Uten Grenser fylte 50 år laget Leger Uten Grenser en stor bildeutstilling med 19 bilder som viste arbeidet vårt gjennom femti år, samt at vi trakk frem flere glemte fremskritt. Utstillingen sto på Rådhusplassen en måned fra august, og ble støttet av Advokatfirmaet Thommessen, en av våre viktigste partnere i næringslivet. Leger Uten Grenser Norge markerte samtidig at vi har vært 25 år i Norge.

### **Glemte kriser og kampanjearbeid**

Som vanlig ble «Et grenseløst skoleprosjekt» også utført i 2021, og et rekordstort antall skoler ble besøkt og nær 80 skoler over hele landet meldte seg på. Dette resulterte i mange oppslag i lokalmedia. Vi valgte i år å kjøre en synlighetskampanje på tilgang til korona-vaksine og TRIPS patentunntak, og «Glemte kriser» ble derfor i større grad synliggjort på egne kanaler og gjennom skoleprosjektet.

### **Glemte Kriser-listen for 2021:**

- Menneskene frykter for livene sine hvis Dadaab stenges
- Hver dag dør 275 mennesker av slangebitt
- Tuberkulose: Den glemte pandemien
- 700.000 på flukt i Cabo Delgado
- Kala-azar: En av verdens farligste parasittsykdommer
- Noma: Glemte, stigmatiserende og livsfarlig
- I skyggen av korona tar meslinger liv
- Krisen forverres i Den sentralafrikanske republikk

## 1.3 Programstøtte

### **Metanolinitiativet**

Siden 2013 har Oslo Universitetssykehus (OUS) jobbet sammen med Leger Uten Grenser for å redusere skadevirkninger av metanolforgiftninger globalt. Teamet responderer på utbrudd, styrker akuttmedisinsk kunnskap, beredskap og respons blant helsemyndigheter og i Leger Uten Grenser. I 2021 ble ansvaret for prosjektet overført til Leger Uten Grenser Hong Kong som overvåker utbrudd i Asia. Formålet er å forankre prosjektet i land og områder med større hyppighet av metanolforgiftning. Samarbeidsavtalen mellom Leger Uten Grenser Hong Kong, Leger Uten Grenser Norge og Oslo Universitetssykehus ble fornyet i 2021 og prosjektet fortsetter med medisinskfaglig og administrativ støtte fra Norge. En ny nettside er opprettet for metanolinitiativet: <https://methanolpoisoning.msf.org/>.

### **Inkludering av personer med nedsatt funksjonsevne**

Leger Uten Grenser Norge fortsetter å lede arbeidet for inkludering av personer med nedsatt funksjonsevne i prosjekter i felt samt bevisstgjøring og holdningsendring i Leger Uten Grenser internasjonalt. Prosjektet utvikler og formidler informasjon og organiserer workshops og kurs for å sikre inkludering og vi samarbeider tett med Leger Uten Grenser sitt nye operasjonelle senter i Vest-Afrika. Formålet er å forankre prosjektet i land og områder utenfor Europa hvor det er behov for økt fokus på inkludering. Nettportalen er tilgjengelig på tre språk og tilbyr informasjon og verktøy for bevisstgjøring og implementering av tiltak: [disabilityinclusion.msf.org](https://disabilityinclusion.msf.org)

### **Maritim teknisk støtte**

Siden 2016 har Leger Uten Grenser Norge bidratt med maritimteknisk ekspertise til operasjoner i felt. I 2021 er det gitt støtte til søk- og redningsoperasjoner i Middelhavet som blir utført med det norske skipet Geo Barents. Leger Uten Grenser sine maritime rådgivere har støttet mobile klinikker i Myanmar, evakueringsplaner i Jemen samt covid-19 respons i Hellas og i Vest-Afrika. Leger Uten Grenser Norge rådgir angående innkjøp, drift, vedlikehold og sikkerhet i forbindelse med bruk av båter. Aktiviteten er basert i Oslo og ledes av hovedkontorene i Brussel og Amsterdam.

### **Vann- og sanitær teknisk støtte**

Siden 2017 har Leger Uten Grenser Norge bidratt med ekspertise innen vannforsyning og sanitære løsninger for sykehus og flyktningleirer. Aktiviteten inkluderer teknisk støtte innen medisinsk og kjemisk avfallshåndtering inkludert kursing internasjonalt. I 2021 har Leger Uten Grenser Norge rådgitt prosjekter i Afghanistan, Den sentralafrikanske republikk, Nigeria, Hellas og Bangladesh. Aktivitetene er basert i Oslo og ledes av medisinsk avdeling i Brussel.

### **Mentoring og Coaching**

Vår Mentoring og Coaching Hub (MCHUB) koordinerer og utvikler coaching- og mentoringstilbudet for Leger Uten Grenser globalt. Enheten har utdannet mentorer siden 2012 og coacher siden 2018. Teamet leverer både individuell og teambasert coaching samt coaching skills training. Teamet opplever en stadig økende pågang av forespørsler.

### **Lønns Benchmark**

Målet for vår Benchmarking enhet er å levere lønns- og levekostnadsrapporter i våre feltprosjekter, for å sikre at beslutninger vedrørende lønnsnivå for lokalt ansatte baseres på reell markedsdata, lokale levekostnader samt organisasjonens prinsipper. I 2021 ble det levert totalt 28 benchmarks (lønnsundersøkelser). På grunn av restriksjoner i forbindelse med koronapandemien, ble fire av disse lønnsundersøkelsene utført som fjernleveranser. Koronapandemien medførte også at enkelte benchmarks er utsatt til 2022.

### **Sekondering av personell**

Leger Uten Grenser Norge bidrar til internasjonale operasjoner gjennom å tilby spesialister i felt og ved våre hovedkontorer. I 2021 inkluderte dette en medisinsk rådgiver på smittsomme sykdommer i Genève, en spesialist på forsyningsskjeder i Brussel og en HR spesialist til nød- og kriseteamet i Amsterdam.

## 1.4 Innsamling av midler

Gjennom 2021 har Leger Uten Grenser mottatt hovedvekten av sine inntekter fra private givere. Bred støtte fra befolkningen både økonomisk og moralsk er en forutsetning for å nå Leger Uten Grenser sine mål om å redde liv og lindre nød. I de siste årene har Leger Uten Grenser internasjonalt hatt en andel private midler på over 95 prosent. Dette bidrar til å sikre vår uavhengighet og at vi raskt kan hjelpe dem som trenger det aller mest. I 2021 mottok Leger Uten Grenser i Norge ingen offentlig støtte.

### **1.4.1 Støtte fra privatpersoner, bedrifter, organisasjoner og stiftelser**

Private bidrag er med på å sikre organisasjonen økonomisk uavhengighet. Det gir oss mulighet til å handle raskt og gjøre en innsats der behovene til enhver tid er størst, uavhengig av myndigheter og andre institusjonelle givers prioriteringer og budsjetter. Leger Uten Grenser har opplevd en økning i bidrag fra privatpersoner i løpet av 2021. I tillegg til bidragene fra privatpersoner har Leger Uten Grenser flere næringslivspartnere som gir både viktig pengestøtte og bidrar med sin kompetanse på ulike felt.

Støtte fra privatpersoner, også i form av testamentariske gaver og støtte fra bedrifter og stiftelser, er sentralt i vårt innsamlingsarbeid også i 2021. Hvert år mottar Leger Uten Grenser små og store testamentariske gaver og den siste tiden har vi opplevd en økende interesse rundt det å testamentere til oss. Det er et uttrykk for stor tillit til vårt medisinske nødhjelpsarbeid.

#### **Om Leger Uten Grensers givere**

Leger Uten Grenser har mange givere som støtter oss enten fast eller en gang imellom. Det er viktig for oss å kommunisere med våre givere om de resultater vi oppnår, de behov og problemstillinger vi møter i vårt arbeid. Faste givere og regelmessig støtte har blitt en stadig viktigere inntektskilde og det forventes at denne andelen vil fortsette å øke i tiden framover. Leger Uten Grenser gir folk mulighet til å støtte vårt arbeid på flere ulike måter, blant annet via egne ververe som er ansatt i Leger Uten Grenser og jobber uten provisjon.

#### **Gaver i form av tjenester**

Leger Uten Grenser har i 2021 mottatt gaver i form av tjenester fra næringslivet, som er innenfor områder organisasjonen har hatt god nytte av, slik som konsulenttjenester samt juridisk bistand til personer som ønsker å opprette testamente som tilgodeser Leger Uten Grenser.

#### **Covid-19 og støtte fra privatpersoner**

Gjennom 2021 og koronapandemien har nye og gamle givere utvist en sjenerøs støtte til vårt arbeid. Vi anser at Leger Uten Grensers relevans i arbeidet mot pandemien og vårt medisinske arbeid generelt har vært medvirkende årsak til både sterkere lojalitet og et ønske om å bidra til de som trenger det mest i en tid hvor mange påvirkes direkte og indirekte av pandemien.

#### **TV-aksjonen**

I 2021 søkte Leger Uten Grenser Norge på TV-aksjonen 2022, og i juni 2021 tildelt NRK innsamlingen for 2022 til Leger Uten Grenser og organisasjonen DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative). Tema for TV-aksjonen 2022 er glemte pasienter som rammes av grenseløse sykdommer.

## **1.5 Personaladministrasjon, likestilling og mangfold**

Leger Uten Grenser holder til i leide kontorlokaler i Hausmannsgate i Oslo. I 2021 har hovedparten av kontorets ansatte vært på hjemmekontor. Kun et fåtall av nødvendige funksjoner har vært fysisk til stede på kontoret. Organisasjonen har ingen fysisk produksjon, og forurenser således ikke det ytre miljø. Kontoret støtter og bidrar til forsknings- og utviklingsaktiviteter gjennom Leger Uten Grensers internasjonale kampanje for tilgang til livsviktige medisiner (Access) og DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative).

Ved siden av å yte operasjonell støtte til våre humanitære prosjekter fokuserer i hovedsak det norske kontorets ansatte på arbeidet med rekruttering og oppfølging av feltarbeidere fra Norge og Island samt vår innsamlings- og informasjonsvirksomhet. Derfor utgjør det norske kontorets virksomhet i stor grad administrative årsverk. Ellers foregår vår operasjonelle og formålsrettede virksomhet ute i felt samt ved våre operasjonelle sentre. Det er denne operasjonelle aktiviteten den norske organisasjonen rekrutterer til og finansierer.

I 2021 utgjorde Leger Uten Grenser sin administrasjon totalt 54,8 årsverk i kontorstillinger og 63,3 årsverk tilknyttet verveaktivitet. Arbeid i forbindelse med internasjonale prosjekter utgjorde i 2021 totalt 6 årsverk. Dette utgjør hovedsakelig støtte til feltrelaterte prosjekter innenfor blant annet vann/sanitær, sikkerhet, maritim og medisinsk rådgivning samt kommunikasjon.

Arbeidsmiljøet anses som godt, og kartlegges årlig gjennom medarbeiderundersøkelser som inkluderer spørsmål om diskriminering og likestilling.

Leger Uten Grenser hadde et sykefravær i 2021 på 4,1 %, en økning fra 2,4% pre-Covid (2019). Dette er fremdeles godt under landsgjennomsnittet (SSB) på 6,8 %. Økningen er delvis koronarelatert og vil følges opp i 2022 via AMU og HR avdelingen.

Leger Uten Grenser arbeider aktivt med å oppfylle aktivitets- og redegjørelsesplikten, ARP, gjennom sine retningslinjer for rekruttering, personalhåndbøker samt etiske retningslinjer.

De ansatte ved kontoret og i vervevirksomheten avlønnes etter egne satser for Leger Uten Grenser. Styreleder kan honoreres inntil en 50% stilling. Styremedlemmer og frivillig personell honoreres ikke. Kontoret har gjennom alle år mottatt god støtte fra frivillig, ikke-lønnet personale.

Feltarbeidere rekruttert i Norge har norske midlertidige ansettelseskontrakter. Personellet avlønnes etter egen internasjonal lønsskala som reflekterer frivillighetstankegangen til Leger Uten Grenser. De er derfor ikke inkludert i ARP rapporten. Per 31.12.21 hadde organisasjonen 20 feltarbeidere i oppdrag, fordelt på 10 kvinner og 10 menn.

Kjønnsbalansen i organisasjonen var ved årets slutt 54% kvinner og 46% menn, av styrets 8 medlemmer er 5 kvinner.

I vervevirksomheten er hovedparten av stillingene deltid, med 30, 40 og 50% kontrakter. Vervevirksomheten har sesongsvingninger, hvor sommeren vanligvis er høysesong med dobling i antall ansatte. Per 31.12.21 var det 89 deltidsansatte, fordelt på 47% kvinner og 53% menn.

Gjennomsnittlig foreldrepermisjon i 2021 var for kvinner 15 uker (7 kvinner) og for menn 15 uker (3 menn).

Se full ARP rapport på Leger Uten Grenser sin hjemmeside: <https://legerutengrenser.no/om-oss/okonomi>.



## 2 Økonomisk oversikt

Gjennom 2021 har koronapandemien påvirket organisasjonens økonomi og aktivitet på flere områder. Vi har tilpasset vår innsamlingsvirksomhet til de til enhver tids gjeldende smitteverntiltak. Vi anser at vår relevans i arbeidet mot pandemien og vårt medisinske arbeid generelt har vært medvirkende årsak til en sterk lojalitet fra både nye og gamle givere samt et ønske om å bidra til de som trenger det mest i en tid hvor mange påvirkes direkte og indirekte av pandemien. Dette har medført at organisasjonens inntekter har økt gjennom 2021. Organisasjonens kostnader har blitt påvirket noe gjennom at planlagte aktiviteter har blitt utsatt eller stanset. Dette har spesielt gitt seg utslag innenfor innsamlingsvirksomheten, vår prosjekt- og feltstøtte, samt vår administrasjon. Vi har her hatt færre årsverk enn planlagt samt at reisevirksomheten har vært vesentlig redusert på grunn av begrensningene for innenlands og utenlandske reiser. I motsetning til pandemiens første år har våre ververe vært i stand til å tilpasse rutiner og prosedyrer til gjeldende smitteverntiltak, noe som har ført til at organisasjonen har unngått permitteringer gjennom 2021. Styret og ledelsen har løpende vurdert situasjonen og iverksatt tiltak for å respondere på pandemien, begrense dens påvirkning på våre inntekter og kostnader samt vår evne til å redde liv og lindre nød.

### 2.1 Anskaffede midler

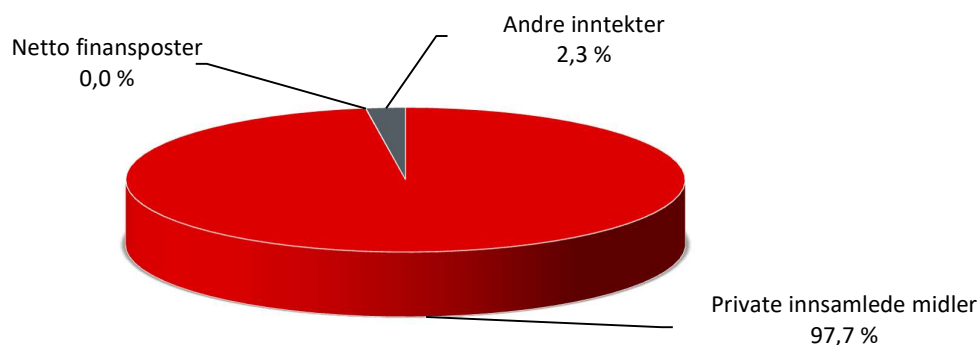
Leger Uten Grensers inntekt var i 2021 på 500,4 millioner kroner. Av dette er 489,1 millioner samlet inn fra private givere. Private innsamlede midler har økt med 10,8 millioner kroner fra 2020. Økningen har hovedsakelig kommet fra nye faste givere. Andre inntekter har økt med 3,1 millioner kroner fra 2020, og skyldes økt tilskudd fra MSF International til internasjonale prosjekter drevet av Leger Uten Grenser i Norge, samt en økning i mottatt momskompensasjon i 2021.

Finansposter dreier seg hovedsakelig om opptjente renter på private midler mottatt gjennom året. Netto finansposter lå i 2021 på 0,1 millioner kroner, en liten nedgang fra 2020. Finansplasseringene er i tråd med styrets retningslinjer med hensyn til etikk, sikkerhet, risikospredning og likviditet.

**Totale anskaffede midler består av:** (mill. kroner)

		2021	2020	Endring i %
<b>Inntekter</b>	Private innsamlede midler	489,1	478,3	2,2 %
	Andre inntekter	11,4	8,2	38,3 %
	<b>Sum anskaffede midler</b>	<b>500,4</b>	<b>486,5</b>	<b>2,9 %</b>
	Netto finansposter	0,1	0,6	-80,5 %
	<b>Sum totale inntekter</b>	<b>500,5</b>	<b>487,1</b>	<b>2,8 %</b>

Anskaffede midler utgjør hovedsakelig private innsamlede midler med en andel på 97,7 %. Andre inntekter og avkastning utgjør 2,3 %.



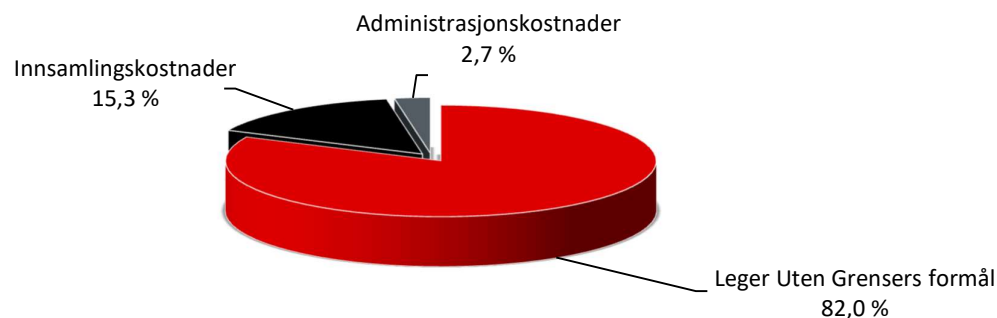
## 2.2 Anvendelse av midler

Den totale anvendelsen av midler til operasjonell virksomhet var i 2021 på 396,2 millioner kroner. Dette er en økning på 22,3 millioner kroner fra 2020, og skyldes økte inntekter samt allokering av avsatte testamentariske gaver fra 2020.

Utgifter til Leger Uten Grensers informasjonsarbeid ligger på 10,2 millioner kroner i 2021, omtrent det samme som i 2020. Bidrag til andre humanitære aktiviteter (Drugs for Neglected Diseases initiative, DNDi) har hatt en liten nedgang på 0,2 millioner og ligger i 2021 på 1,0 million kroner. Innsamlingskostnadene har gått ned med omlag 1,1 millioner i forhold til 2020, og ligger i 2021 på 76,0 millioner kroner. Kostnadene i 2021 har vært lavere enn planlagt da koronapandemien har medført redusert reisevirksomhet og færre årsverk. Administrasjonskostnadene var i 2021 på 13,3 millioner kroner, en liten økning på 0,4 millioner i forhold til 2020.

Anvendelse av midler: (mill. kroner)

	2021	2020	Endring i %
<b>Kostnader</b>			
Operasjonelle kostnader	396,2	374,0	6,0 %
Informasjonsarbeid / Temoignage	10,2	9,8	3,4 %
Andre humanitære aktiviteter	1,0	1,2	-19,6 %
<b>Leger Uten Grensers formål</b>	<b>407,4</b>	<b>385,0</b>	<b>5,8 %</b>
Innsamlingskostnader	76,0	77,1	-1,5 %
Administrasjonskostnader	13,3	12,9	2,7 %
<b>Anvendelse av midler</b>	<b>496,7</b>	<b>475,0</b>	<b>4,5 %</b>



### Kommentarer til anvendelse av midler:

Operasjonelle kostnader:	Innsamlede midler allokert til Leger Uten Grensers operasjonelle prosjekter internasjonalt samt Leger Uten Grenser i Norge sin andel av indirekte operasjonelle kostnader ved vårt operasjonelle senter i Brussel samt det internasjonale kontoret. Kostnader til rekruttering av felpersonell inngår.
Informasjonsarbeid/Témoignage:	Kostnader til opinionsbygging, pressarbeid og bevisstgjøring. Lønnskostnad for informasjons-medarbeidere ved kontoret i Norge inngår.
Andre humanitære aktiviteter:	Bidrag til DNDi, Drugs for Neglected Diseases initiative – forskning på medisiner mot glemte sykdommer.
Innsamlingskostnader:	Kostnader forbundet med innsamling fra private og institusjonelle givere i Norge. Lønnskostnad for innsamlingsmedarbeidere i Norge inngår.
Administrasjonskostnader:	Kostnader til administrativ drift av det norske kontoret samt Leger Uten Grenser i Norge sin andel av den administrative driften av det internasjonale kontoret. Lønnskostnad for daglig leder og administrasjon ved kontoret i Norge inngår.

## 2.3 Virksomhetens årsresultat og likviditet

Leger Uten Grenser har for 2021 et årsresultat på 3,9 millioner kroner. Overskuddet består av avsetning testamentariske gaver som vil allokere i 2022. Leger Uten Grenser har ved årsslutt 2021 96,6 millioner i likvide midler, hvor hoveddelen utgjør bankinnskudd. Dette er midler som skal overføres til organisasjonens prosjekter i 2022. Kontant-strømmen er også i 2021 noe påvirket av investeringer i nye IT-systemer.

Det er ledelsens oppfatning at fremlagte resultat og balanseoppstilling gir et riktig bilde av organisasjonens virksomhet.

## 2.4 Formålskapital

Leger Uten Grenser har en positiv formålskapital på 42,1 millioner kroner som kommer fra innsamlede midler. Før årets resultat utgjorde formålskapitalen 38,2 millioner kroner. Deler av formålskapitalen gjelder avsetning testamentariske gaver, som vil bli allokert i 2022. Formålskapitalen består per 31.12.21 kun av ikke-øremerkede midler. Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift, noe styret mener er forsvarlig.

Det har ikke inntrådt hendelser etter 31. desember 2021 som påvirker Leger Uten Grensers resultat eller balanse.

Oslo, onsdag 27. april 2022



Pia Fjellner  
Nestleder/Styremedlem



Evy Therese Dvergsdal  
Styremedlem



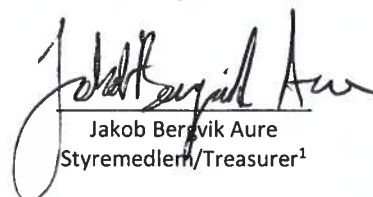
Maryam Osob Yussuf  
Styremedlem



Erlend Grønningen  
Styremedlem



Susanne Hegg  
Styremedlem



Jakob Bergvik Aure  
Styremedlem/Treasurer<sup>1</sup>



Karine Nordstrand  
Styreleder



Lindis Hujum  
Daglig leder

<sup>1</sup> Ansvarlig for styrets økonomikontroll og -oppfølging

## Aktivitetsregnskap for perioden 1. januar til 31. desember

Alle beløp i hele kroner

	Noter	2021	2020
<b>Anskaffede midler</b>			
Private innsamlede midler		489 066 649	478 313 622
Finans og investeringsinntekter		107 338	551 306
Andre inntekter		11 361 506	8 217 138
<b>Brutto midler anskaffet til humanitære formål</b>		<b>500 535 493</b>	<b>487 082 067</b>
<b>Forbrukte midler</b>			
Kostnader til aktiviteter som oppfyller organisasjonens formål			
- Operasjonelle kostnader	12	396 247 252	373 969 669
- Informasjonsarbeid/temoignage	12	10 184 229	9 849 977
- Andre humanitære aktiviteter	12	976 592	1 214 058
Kostnader til innsamling av private midler		75 966 124	77 090 877
Administrasjonskostnader	12	13 278 998	12 925 033
<b>Sum forbrukte midler</b>	7, 12	<b>496 653 194</b>	<b>475 049 613</b>
<b>ÅRETS AKTIVITETSRESULTAT</b>		<b>3 882 299</b>	<b>12 032 453</b>
<b>Tilegg/reduksjon formålskapital</b>			
Annen formålskapital		3 882 299	12 032 453
<b>Sum disponert</b>	4	<b>3 882 299</b>	<b>12 032 453</b>

Se vedlagte noter til årsregnskapet

## Balanse pr. 31. desember

### Eiendeler

Alle beløp i hele kroner

	Noter	2021	2020
Anleggsmidler			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Transportmidler	2	0	0
Oppussing	2	54 517	82 692
Maskiner og inventar	2	16 299 855	12 880 304
<i>Sum varige driftsmidler</i>		<i>16 354 372</i>	<i>12 962 996</i>
<hr/>			
<i>Sum anleggsmidler</i>		<i>16 354 372</i>	<i>12 962 996</i>
<hr/>			
Omløpsmidler			
Fordringer	9	57 665 706	64 484 100
Markedsbaserte fond	10	0	3 585 760
Bankinnskudd, kontanter	3	96 561 638	116 011 010
<i>Sum omløpsmidler</i>		<i>154 227 344</i>	<i>184 080 869</i>
<hr/>			
<b>Sum eiendeler</b>		<b>170 581 716</b>	<b>197 043 865</b>

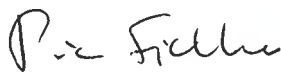
## Balanse pr. 31. desember

### Egenkapital og gjeld

Alle beløp i hele kroner

	Noter	2021	2020
<b>Formålskapital</b>			
Annen formålskapital	4	42 062 537	38 180 239
<b>Sum formålskapital</b>		<b>42 062 537</b>	<b>38 180 239</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		5 265 783	4 789 798
Skyldig lønn og skattetrekk		8 930 848	8 563 599
Skyldige offentlige avgifter		3 008 125	3 038 853
Avsetninger til prosjekter	5	110 502 276	142 304 714
Annen kortsiktig gjeld	11	812 147	166 662
<b>Sum gjeld</b>		<b>128 519 179</b>	<b>158 863 626</b>
<b>Sum formålskapital og gjeld</b>		<b>170 581 716</b>	<b>197 043 865</b>

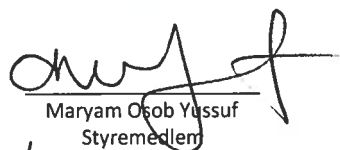
Oslo, onsdag 27 april 2022



Pia Fjellner  
Nestleder/Styremedlem



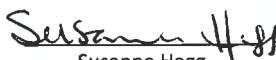
Evy Therese Dvergsdal  
Styremedlem



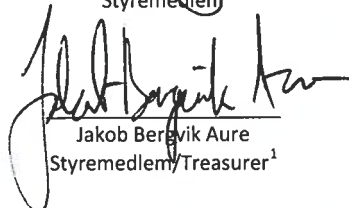
Maryam Osob Yussuf  
Styremedlem




Erlend Grønningen  
Styremedlem



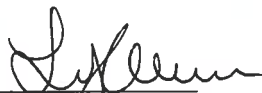
Susanne Hegg  
Styremedlem



Jakob Bergvik Aure  
Styremedlem/Treasurer<sup>1</sup>



Karine Nordstrand  
Styreleder



Lindis Furum  
Daglig leder

<sup>1</sup> Ansvarlig for styrets økonomikontroll og -oppfølging

## Kontantstrømoppstilling

Alle beløp i hele kroner

	2021	2020
<b>Årets aktivitetsresultat</b>	3 882 299	12 032 453
<b>Poster i aktivitetsregnskapet som ikke har likviditetseffekt</b>		
Avskrivninger / Nedskrivninger	2 807 668	2 031 158
<b>Investeringer, avhendelse og finansiering</b>		
Kjøp driftsmidler	-6 199 044	-13 689 750
<b>Andre endringer</b>		
endringer i fordringer	6 818 394	-27 822 724
endringer i leverandørgjeld/annen kortsiktig gjeld	1 121 470	-905 827
endringer i avsetning til prosjekter	-31 802 438	95 782 369
andre tidsavgrensingsposter	336 521	-82 455
<i>Sum andre endringer</i>	<i>-23 526 053</i>	<i>66 971 363</i>
<b>Sum likviditetsendringer gjennom året</b>	<b>-23 035 130</b>	<b>67 345 225</b>
<b>Likviditetsbeholdning 01.01</b>	<b>119 596 763</b>	<b>52 251 539</b>
<b>Likviditetsbeholdning 31.12</b>	<b>96 561 634</b>	<b>119 596 763</b>
<b>Likviditetsbeholdning 31.12 består av:</b>		
Bankinnskudd, kontanter, fond	96 561 638	119 596 770
<i>Sum</i>	<i>96 561 638</i>	<i>119 596 770</i>

## Noter til regnskapet

31. desember 2021

Alle beløp i hele kroner

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Alle beløp i notene er oppgitt i hele kroner dersom ikke annet er angitt.

Resultatregnskapet er klassifisert basert på aktivitet fremfor art. Formålet med et aktivitetsregnskap er å vise alle anskaffede midler fordelt på hovedtyper, og hvordan disse er anvendt i løpet av regnskapsåret. Note 7 viser kostnader etter art.

Formålskapital benyttes i stedet for Egenkapital. Dette er i henhold til god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Til forskjell fra andre virksomheter er denne kapitalen en kapital som skal brukes til organisasjonens formål og ikke til utdeling eller lignende.

#### Inntektsføring

Alle midler er innsamlet i Norge. I 2021 har vi også mottatt en sum på 99 692 kroner via CAF America (Charities Aid Foundation America), fra private givere i USA. I tillegg har vi i 2021 hatt et samarbeid med Varner Gruppen og mottok i denne forbindelse 330 249 kroner fra deres butikker i Sverige, Finland og Island. Inntekter inntektsføres når de er opptjent, som regel på mottagelsestidspunktet.

Arvede midler inntektsføres når organisasjonen har juridisk rett til arven, det er rimelig sikkert at arven vil bli mottatt og verdien kan måles tilstrekkelig pålitelig. Vesentlig arv som ikke er inntektsført, opplyses i note. Se nærmere spesifisering i note 9.

Gaver i form av tjenester inntektsføres dersom fordelene av gaven er målbar. Tilsvarende beløp føres som en kostnad under forbrukte midler. I 2021 har vi bokført gaver i form av tjenester innenfor konsulentbistand samt noe lisenser.

Leger Uten Grenser har ikke mottatt noen offentlige tilskudd i 2021.

Leger Uten Grenser søker hvert år om kompensasjon for kostnader til merverdiavgift i henhold til gjeldende tilskuddsordning for frivillige organisasjoner. Dette tilskuddet føres som en inntekt i sin helhet på mottagelsestidspunktet.

#### Klassifisering og fordeling av kostnader

I aktivitetsregnskapet klassifiseres kostnader i tre hovedgrupper: kostnader til anskaffelse av midler, kostnader til formålet og administrasjonskostnader. Alle kostnader tilhørende en aktivitet er henført til denne. Felleskostnader som kostnader til IT, lokaler, porto, telefon o.l. er fordelt mellom aktivitetene i forhold til antall årsverk knyttet opp mot de ulike aktivitetene.

#### Klassifisering og vurdering av eiendeler og gjeld

Eiendeler som knytter seg til prosjekter, fordringer som tilbakebetales innen et år samt eiendeler som ikke er bestemt til varig eie eller bruk for virksomheten er klassifisert som omløpsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Tilsvarende prinsipp er benyttet for gjeldsposter.

Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående.

#### Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Endring i virkelig verdi resultatføres som finansinntekt/-kostnad. De siste årene har ikke Leger Uten Grenser hatt noen plasseringer i markedsbaserte fond, med unntak av fondsandeler mottatt som testamentarisk gave i 2020. Disse er solgt i 2021. Se note 10.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler består av inventar, IT-utstyr og kontormaskiner samt oppussing av lokaler. IT-utstyr inkluderer utvikling av nytt CRM og utgjør hoveddelen av investeringene i 2021.

Varige driftsmidler balanseføres til anskaffelseskost inkludert innkjøpskostnader, og avskrives over driftsmidlets levetid dersom denne er over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris dersom det er sannsynlig at påkostningen bidrar til fremtidige økonomiske fordeler, og kostnaden kan måles pålitelig.

Varige driftsmidler avskrives over forventet brukstid etter lineær metode.

#### Pensjoner

Leger Uten Grenser regnskapsfører pensjonskostnader i henhold til Norsk RegnskapsStandard 6 Pensjonskostnader. Leger Uten Grenser byttet pensjonsordning i 2015 og har nå en innskuddsbasert pensjonsordning hos DnB Livsforsikring AS. For innskuddsordningen kostnadsføres innbetalt premie for aktuelt år. I 2021 ble premie på 2,4 millioner kroner kostnadsført. Årlig innbetaling til ordningen utgjør 4% av all lønn fra 0 G opp til 12 G. Per 31.12.2021 hadde vi 142 medlemmer i ordningen.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstilling for 2021 er utarbeidet i henhold til god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Per 31.12.2021 består likviditetsbeholdningen hovedsaklig av bankinnskudd, samt noe kontanter.



## Noter til regnskapet

31. desember 2021

### Note 2 Varige driftsmidler

	IT-utstyr og inventar	Oppussing	Transport-midler	Sum 2021
Anskaffelseskost 01.01.	19 108 101	1 584 874	646 721	21 339 695
Tilgang kjøpte driftsmidler	6 199 044	0	0	6 199 044
Utrangerte driftsmidler (inkl nedskrivninger)	-1 312 449	0	0	-1 312 449
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>23 994 696</b>	<b>1 584 874</b>	<b>646 721</b>	<b>26 226 291</b>
Akkumulerte av-/nedskrivninger 01.01.	6 227 797	1 502 182	646 721	8 376 699
Årets av-/nedskrivninger	2 779 493	28 175	0	2 807 668
Akk. avskr./nedskr. utrangerte driftsmidler	-1 312 449	0	0	-1 312 449
<b>Akkumulerte av-/nedskrivninger 31.12.</b>	<b>7 694 841</b>	<b>1 530 357</b>	<b>646 721</b>	<b>9 871 919</b>
<b>Bokført verdi 31.12.</b>	<b>16 299 856</b>	<b>54 517</b>	<b>0</b>	<b>16 354 372</b>
Årets av-/nedskrivninger	2 779 493	28 175	0	2 807 668
Lineære avskrivninger - økonomisk levetid	3-8 år	10 år	3-5 år	
		lht gjenstående leietid		

### Note 3 Kontanter og bankinnskudd

	2021	2020
<b>Kontanter og bankinnskudd</b>	<b>96 561 638</b>	<b>116 011 010</b>
Av dette er følgende bundet:		
Skattetrekk for ansatte	2 548 239	2 494 973
Depositum	872 531	871 626
<b>Sum bundne midler</b>	<b>3 420 770</b>	<b>3 366 600</b>
<b>Likvide midler disponibelt for Leger Uten Grenser</b>	<b>93 140 868</b>	<b>112 644 410</b>

### Note 4 Formålskapital

	Annen Formålskapital	Sum 2021
Formålskapital 01.01	38 180 239	38 180 239
Årets resultat	3 882 299	3 882 299
<b>Formålskapital 31.12</b>	<b>42 062 538</b>	<b>42 062 538</b>

Annen formålskapital består hovedsaklig av reserver som i henhold til Internasjonal standard skal ligge på omtrent 2 måneders drift, samt private midler som vil bli allokert i 2022.

## Noter til regnskapet

31. desember 2021

### Note 5 Avsetning til prosjekter

Avsetning til prosjekter består kun av midler til privat finansierte prosjekter:

	2021	2020
Privat finansierte prosjekter	110 502 276	142 304 714
<b>Sum</b>	<b>110 502 276</b>	<b>142 304 714</b>

### Note 6 Personalkostnader, antall årsverk m.m.

Personalkostnader	2021	2020
Lønnskostnader	57 849 140	57 009 146
Arbeidsgiveravgift	8 694 492	8 032 559
Pensjonskostnader	2 361 021	2 125 305
Andre personalkostnader	1 415 097	1 143 147
<b>Sum</b>	<b>70 319 749</b>	<b>68 310 157</b>

### Antall årsverk/ansatte

I 2021 har Leger Uten Grenser lønnet totalt 150,5 årsverk, hvorav 26,5 årsverk er tilknyttet feltarbeid, 63,3 årsverk består av verve- og annen prosjektaktivitet og 54,8 årsverk er tilknyttet kontorstillinger. Organisasjonen har videre 6,0 årsverk tilknyttet internasjonale prosjekter, hovedsaklig feltrelatert, innenfor blant annet sikkerhet, maritim rådgivning, vann og sanitær samt kommunikasjon. Innsats fra frivillige og praktikanter utgjorde i 2021 omtrent 3 årsverk. Lønnskostnader for feltarbeidere blir viderefakturert til de ulike operasjonelle sentrene i Leger Uten Grenser Internasjonalt og

### Godtgjørelser daglig leder og styre

	Lønn	Pensjon	Andre ytelser	Styrehonorar	Sum 2021	Sum 2020
Daglig leder*	989 934	39 597	2 966		1 032 497	959 519
Styret				251 319	251 319	257 624
<b>Sum</b>	<b>989 934</b>	<b>39 597</b>	<b>-</b>	<b>251 319</b>	<b>1 283 816</b>	<b>1 217 143</b>

\* Leger Uten Grenser fikk ny daglig leder i oktober 2021. Godtgjørelse til daglig leder inkluderer dermed dobbel lønn i oktober.

### Godtgjørelse til revisor

	2021	2020
Revisjonshonoraret er spesifisert som følger:		
Lovpålagt revisjon	103 750	106 875 *
Andre attestasjonstjenester	13 250	12 875
<b>Sum</b>	<b>117 000</b>	<b>119 750</b>

Alle beløp er inkl. mva.

\* Lovpålagt revisjon i 2020 og 2021 er bokførte kostnader i de aktuelle årene. Det betyr at noe av kostnadene for revisjon i det aktuelle året er bokført i påfølgende år.

## Noter til regnskapet

31. desember 2021

### Note 7 Kostnadsartsinndeling av SUM FORBRUKTE MIDLER i aktivitetsregnskap

	2021	2020
Humanitær bistand		
- privat finansierte prosjekter	375 637 388	354 806 221
<b>Sum humanitær bistand</b>	<b>375 637 388</b>	<b>354 806 221</b>
Tilskudd til MSF Internasjonalt	4 868 625	5 665 565
Personalkostnader (spesifisert i note 6)	70 319 749	68 310 157
Avskrivning varige driftsmidler (spesifisert i note 2)	2 807 668	2 031 158
Annen driftskostnad		
- fraktkostnader	82 720	79 930
- kostnader lokaler	4 282 672	4 216 667
- IT, inventar og utstyr	5 294 821	6 956 646
- reparasjon og vedlikehold	83 351	70 360
- innkjøpte tjenester/konsulenter	7 864 840	7 487 718
- kontorkostnader, telefon og porto	1 514 911	1 783 055
- møte- og kurskostnader	1 117 600	429 672
- reisekostnader	2 711 456	2 612 105
- reklamekostnader/innsamling av midler	17 536 284	18 075 530
- transaksjonskostnader	2 227 272	2 094 325
- andre kostnader	303 840	430 507
<b>Sum annen driftskostnad</b>	<b>43 019 764</b>	<b>44 236 513</b>
<b>SUM</b>	<b>496 653 194</b>	<b>475 049 613</b>

### Note 8 Leasingavtaler ikke balanseført

	Avtale inngått	Avtale utløper	Årlig leie inkl. mva
Kopimaskiner - Digiflow, 5 stk maskiner (fornyet i 2021 pga ny printer i Bergen)	06.01.2021	06.01.2027	115 260
Kaffemaskiner - Kaffegruppen, 2 stk maskiner (fornyet i 2019)	23.01.2019	31.12.2022	36 465
Kaffe/vanddispenser - Polardrikk Trondheim AS (for kontoret i Trondheim)	13.02.2020	13.02.2025	4 204

### Note 9 Fordringer

Leger Uten Grenser har pr. 31.12.21 mottatt testamentariske gaver som ikke er realisert. Disse er gjennomgått og vurdert og aktivert i den grad det er rimelig sikkert at inntekten vil bli mottatt og at inntekten kan måles med tilstrekkelig pålitelighet. Leger Uten Grenser har dessuten mottatt testamentariske gaver der arven er falt, men arvets størrelse ennå ikke er klarlagt. Disse gavene er ikke inntektsført da kriteriet om pålitelig måling ikke er oppfylt. Det er heller ikke mulig å sette et estimat for verdien av disse gavene.

	2021	2020
Testamentariske gaver aktivert pr 31.12.	39 698 489	52 233 795
Påløpne inntekter	993 148	1 924 657
Kundefordringer	8 728 099	3 275 611
Forskuddsbetalte kostnader	2 750 005	2 251 672
Fordringer ifm prosjektstøtte fra MSF International	4 108 054	2 858 378
Andre fordringer	1 387 911	1 939 988
<b>Sum fordringer</b>	<b>57 665 706</b>	<b>64 484 100</b>

## Noter til regnskapet

31. desember 2021

### Note 10 Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

	2021	2020
Markedsbaserte fond	0	3 585 760
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>3 585 760</b>

### Note 11 Annen kortsiktig gjeld

	2021	2020
Annen kortsiktig gjeld består av følgende poster:		
Påløpte kostnader	148 393	220 866
Avstemming kredittkort ansatte	-99 066	-72 879
Grav legat ifm testamentariske gaver	13 430	18 690
Gjeld til MSF seksjoner	702 527	0
Annen kortsiktig gjeld	46 863	-15
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>812 147</b>	<b>166 662</b>

### Note 12 Formålsprosent og Innsamlingsprosent

#### Formålsprosenten

Formålsprosenten forteller hvor mye som faktisk er brukt på organisasjonens ideelle formål, og beregnes på grunnlag av regnskapslinjene "Kostnader til aktiviteter som oppfyller organisasjonens formål" i forhold til "Sum forbrukte midler."  
Administrasjonsprosenten beregnes på grunnlag av regnskapslinjene "Administrasjonskostnader" i forhold til "Sum forbrukte midler."

	2021	2020	2019	2018	2017
Administrasjonsprosent (andel av forbrukte midler)	2,7%	2,7%	3,0%	3,8%	3,6%
Formålsprosent (andel av forbrukte midler)	82,0%	81,1%	80,4%	80,0%	81,0%
Det resterende er kostnader til anskaffelse av midler	15,3%	16,2%	16,6%	16,2%	15,4%

#### Innsamlingsprosenten

Lov om innsamlinger krever at minst 65 prosent av innsamlede midler skal gå uavkortet til det oppgitte formålet. Innsamlingskontrollen i Norge har i februar 2010 offentliggjort retningslinjer for beregning av nøkkeltallet "Innsamlingsprosenten".  
Det beløp som er disponibelt for organisasjonens formål defineres som "Private innsamlede midler", med fradrag av "Kostnader til innsamling av private midler". Innsamlingsprosenten beregnes som disponibelt for formålet sett i forhold til private innsamlede midler.

	2021	2020	2019	2018	2017
Innsamlingsprosenten (disponibelt for formålet)	84,5%	83,9%	83,3%	83,7%	84,3%

## Noter til regnskapet

31. desember 2021

### Note 13 Nærstående parter

Leger Uten Grenser har i 2021 hatt transaksjoner med søsterorganisasjoner i Leger Uten Grenser internasjonalt. Transaksjonene består hovedsakelig av overførte prosjektmidler til de operasjonelle sentrene i Brussel og Barcelona. I tillegg overfører Leger Uten Grenser i Norge bidrag til drift av det internasjonale kontoret i Geneve og det operasjonelle senteret i Brussel. Lønnskostnader for feltarbeidere fra Leger Uten Grenser i Norge blir viderefakturert til de operasjonelle sentrene i Brussel, Amsterdam, Barcelona, Paris og Geneve. Under har vi listet opp totale prosjektmidler til våre operasjonelle sentre samt bidrag til drift av kontorene i Geneve og Brussel.

Gjeld per 31.12 består av utestående prosjektmidler til de operasjonelle sentrene. Per 31.12.21 har vi også utestående gjeld til MSF Sverige og MSF Finland som skyldes deres del av inntekter ifm samarbeidskampanjen med Varner Gruppen. I 2021 har vi i tillegg mottatt midler fra det internasjonale kontoret, MSF International, som skal dekke internasjonale prosjekter driftet av Leger Uten Grenser i Norge. Bidraget for disse prosjektene er ført som et tilskudd i 2021 og hele beløpet står per 31.12 som en fordring.

	2021		2020	
	Kostnad	Gjeld 31.12	Kostnad	Gjeld 31.12
Prosjektstøtte og bidrag til operasjonelle sentre og MSF International	380 506 013	111 204 803	360 471 786	142 304 714
	Tilskudd	Fordring 31.12	Tilskudd	Fordring 31.12
Tilskudd fra MSF International til internasjonale prosjekter	4 108 054	4 108 054	2 858 378	2 858 378
<b>Sum transaksjoner med nærstående parter</b>	<b>384 614 066</b>	<b>115 312 857</b>	<b>363 330 164</b>	<b>145 163 092</b>

Leger Uten Grenser har i 2021 ikke hatt noen transaksjoner med andre nærstående parter, som medlemmer av styret og ledelsen.

### Note 14 Konsekvenser av COVID-19

Koronapandemien har påvirket organisasjonens økonomi og aktivitet på flere områder også i 2021. Vi har tilpasset vår innsamlingsvirksomhet til de til enhver tids gjeldende smitteverntiltak. Vi anser at vår relevans i arbeidet mot pandemien og vårt medisinske arbeid generelt har vært medvirkende årsak til en sterk lojalitet fra både nye og gamle givere samt et ønske om å bidra til de som trenger det mest i en tid hvor mange påvirkes direkte og indirekte av pandemien. Dette har medført at organisasjonens inntekter har økt gjennom 2021. Organisasjonens kostnader har blitt påvirket gjennom at planlagte aktiviteter har blitt utsatt eller stanset. Dette har spesielt gitt seg utslag innenfor innsamlingsvirksomheten, vår prosjekt- og feltstøtte, samt vår administrasjon. Vi har her hatt færre årsverk enn planlagt samt at reisevirksomheten har vært vesentlig redusert på grunn av begrensningene for innenlands og utenlandske reiser. Styret og ledelsen har løpende vurdert situasjonen og iverksatt tiltak for å respondere på pandemien, begrense dens påvirkning på våre inntekter og kostnader samt vår evne til å redde liv og lindre nød.



Til generalforsamlingen i Médecins Sans Frontières Norway Leger Uten Grenser Norge

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Médecins Sans Frontières Norway Leger Uten Grenser Norge som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av organisasjonen slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet



Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### **Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>.

Oslo, 27. april 2022  
**PricewaterhouseCoopers AS**

**Hans-Christian Berger**  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

## Revisjonsberetning

---

### Signers:

<i>Name</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Berger, Hans-Christian	BANKID_MOBILE	2022-04-27 19:23



**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.