

ÅRSRAPPORT 2010



- *Styrets Årsberetning*
- *Årsoppgjør m/ noter*
- *Revisjonsberetning*



MEDECINS SANS FRONTIERES
LEGER UTEN GRENSER

Årsberetning 2010

Médecins Sans Frontières Norway

Leger Uten Grenser Norge

Leger Uten Grenser er en nøytral og uavhengig medisinsk hjelpeorganisasjon som redder liv og lindrer nød. Vi hjelper dem som trenger det mest – uansett hvem, uansett hvor, uansett hvorfor.

Leger Uten Grenser gir nødhjelp til mennesker i krig, kriser og katastrofer, og andre som ikke har tilgang til grunnleggende helsetjenester. I tillegg varsler vi om overgrep og glemte kriser – fordi færre dør når flere vet.

Leger Uten Grenser i Norge ble dannet i 1996 og er en del av en internasjonal bevegelse som består av 19 seksjoner. Den norske seksjonen har et nært samarbeid med de andre seksjonene. Leger Uten Grenser i Norge er representert i Leger Uten Grensers internasjonale råd, bevegelsens høyeste organ, ved styreleder Håkon Bolkan. Rådet består av en representant fra hver av de 19 seksjonene.

Det overordnede målet med all vår virksomhet er å hjelpe mennesker i nød i tråd med grunnleggende humanitære prinsipper. Vi er en organisasjon med engasjerte og idealistiske medlemmer, med rotfeste i og støtte fra det norske samfunnet.

I Norge fokuserer Leger Uten Grenser på målrettet rekruttering av personell til våre feltprosjekter, innsamling av midler til gjennomføring av prosjekter. I tillegg driver Leger Uten Grenser Norge informasjonsarbeid for å skape oppmerksomhet om humanitære kriser, og jobber med talsmannsarbeid for å skape politisk endring på våre humanitære kjernesaker. Leger Uten Grenser Norge bidrar også med operasjonell støtte til flere av organisasjonens feltprosjekter.

Som medeier i Leger Uten Grensers operasjonelle senter i Brussel, samt deltager i organisasjonens internasjonale fora, er vi en aktiv deltaker i utviklingen av bevegelsens operasjonelle strategi og virksomhet.

I 1999 fikk Leger Uten Grenser Nobels Fredspris for "organisasjonens banebrytende humanitære innsats på flere kontinenter".

Leger Uten Grenser utgir årlig en omfattende aktivitetsrapport som oppsummerer våre feltprosjekter og tar opp aktuelle medisinske og humanitære temaer. Rapporten, MSF Activity Report, kan fås ved henvendelse til vårt kontor eller leses på vår hjemmeside: www.legerutengrenser.no

Redegjørelse for virksomheten

Rekruttering av feltpersonell

En av hovedmålsettingene til Leger Uten Grenser Norge er å være en solid bidragsyter av internasjonalt personell til Leger Uten Grenser sine prosjekter rundt om i verden. I 2010 bidro den norske seksjonen til å legge fremtidige internasjonale strategier og planer for håndtering av vårt personell.

I 2010 reiste 74 personer fra Leger Uten Grenser Norge på 93 ulike oppdrag i Afghanistan, Burundi, Colombia, Kongo, Etiopia, Guinea, Haiti, India, Irak, Iran, Jemen, Kyrgystan, Malawi, Mosambik, Nigeria, Pakistan, Sør Sudan, Sierra Leone, Somalia, Somaliland, Swaziland, Sør Afrika, Sri Lanka, Uganda, Yemen, Zambia og Zimbabwe.

Leger Uten Grenser Norge rekrutterer og sender ut leger, sykepleiere, jordmødre, bioingeniører, farmasøyter, psykologer samt ikke-medisinsk personell som økonomer, administratorer, logistikere, ingeniører, arkitekter, håndverkere m fl. Organisasjonen rekrutterer nytt personell fortløpende. Vi legger stor vekt på profesjonalitet, personlig egnethet og motivasjon i vår rekruttering. Vårt personell jobber med å gi grunnleggende medisinsk behandling både innen primær- og sekundærhelsetjenesten i land og områder hvor helsetilbudet er svekket pga humanitære kriser.

Organisasjonen legger vekt på god individuell oppfølging før, under og etter utenlandsoppdrag. Hver enkelt feltarbeider gjennomgår forberedelseskurs, personlig briefing og informasjon før sitt oppdrag. Leger Uten Grenser krever grundig helsesjekk, vandelsattest, attester og diplomer fra den enkelte før utreise. En god oppfølging etter endt oppdrag med medisinsk sjekk, tilbud om psykologhjelp og tilkobling til vårt kollegiale støttenettverk er en del av vår rutine.

Informasjonsarbeid og varsling om overgrep

En sentral del av Leger Uten Grensers mandat er å varsle om overgrep og glemte kriser. Gjennom å fortelle om hva vi ser i felt ønsker vi å framprovosere en bedring av situasjonen for mennesker i nød.

Året begynte med massiv oppmerksomhet om jordskjelvet på Haiti. Leger Uten Grensers nødhjelpsrespons etter jordskjelvet er den største i organisasjonens historie, og informasjonsavdelingen trådte til med en massiv innsats for å spre oppmerksomhet om dette. Haiti forble i søkelyset hele året, med viktige utspill om verdenssamfunnets manglende innsats og et kritisk blikk på mangelfull respons til kolera-epidemien i desember.

I juni startet Leger Uten Grenser en kampanje for å skape oppmerksomhet rundt hiv-saken og skape politisk press for mer penger til kampen mot hiv. Kampanjearbeidet førte til markant økning i medieoppmerksomhet rundt saken, og sammen med en underskriftskampanje og lobbymøter var dette en sterkt medvirkende årsak til 20 % økning i norske midler til kampen mot hiv, offentliggjort i statsbudsjettet i oktober.

Storflommen i Pakistan i august førte også til en del medieoppmerksomhet rundt Leger Uten Grensers arbeid. Vi gikk også ut og protesterte mot at nødhjelpen ble politisert og påvirket av både nasjonale og internasjonale politiske agendaer.

I september avholdt Leger Uten Grenser en kampanje om politisering av nødhjelp, sammen med Leger Uten Grenser-seksjonene i Sverige og Danmark, under slagordet "si JA til uavhengig humanitær hjelp". Kampanjetemaet var komplisert, men utfallet var positivt. Blant høydepunktene var et seminar med Leger Uten Grensers landdirektør i Afghanistan, Michiel Hofman, et seminar som fikk bred oppmerksomhet av presse samt andre hjelpeorganisasjoner, forskningsmiljøet og myndighetene.

I november og desember jobbet Leger Uten Grenser Norge for å skape oppmerksomhet rundt og støtte til TV2s artistgalla, i lokale, nasjonale og sosiale medier. Mye av energien ble rettet mot Leger Uten Grensers feltbil Bravo 470, som kjørte fra Nordkapp til Nydalen med frivillige sjåførere, og skapte bra pressedekning i lokalaviser Norge på langs.

Gjennom hele året jobbet Leger Uten Grenser for å sementere organisasjonens lederskap på sosiale medier i Norge, og endte året med over 96.000 følgere på facebook – til sammenligning, like mange lesere som en stor norsk lokalavis. Facebook er blitt en av våre viktigste kanaler for å kommunisere med våre støttespillere.

Innsamling av midler

Leger Uten Grensers to viktigste finansieringskilder er private gaver og offentlig prosjektstøtte. Bred støtte fra befolkningen både økonomisk og moralsk er en forutsetning for å nå Leger Uten Grensers mål om å hjelpe dem som trenger det aller mest. For å sikre vår uavhengighet har Leger Uten Grenser som prinsipp at private gaver skal utgjøre over 50 prosent av våre inntekter. I de senere år har Leger Uten Grenser internasjonalt hatt en andel private midler på over 85 prosent.

Støtte fra privatpersoner, bedrifter, organisasjoner og stiftelser

Private bidrag er med på å sikre organisasjonen økonomisk uavhengighet. Det gir oss mulighet til å handle raskt og være til stede der behovene til enhver tid er størst, uavhengig av myndigheter og andre institusjonelle givers prioriteringer og budsjetter. Leger Uten Grenser har opplevd en økning i bidrag fra privatpersoner og organisasjoner i løpet av 2010.

I løpet av 2010 mottok Leger Uten Grenser 155 millioner kroner i støtte til arbeidet vårt. Støtte fra privatpersoner, også i form av testamentariske gaver og støtte fra bedrifter og stiftelser, er sentralt i vårt innsamlingsarbeid.

Leger Uten Grenser - tema for Artistgalla TV2

Leger Uten Grensers innsats der nøden er størst var fokuset under TV2s Artistgalla høsten 2010, et lørdagsprogram som gikk over 2,5 time i desember. Deler av program-konseptet består av underholdning i alt fra varieté, til sang og komikere, men hovedintensjonen var å bringe Leger Uten Grensers innsats i verden inn i norske stuer og få flere Feltpartnere (faste givere). Seerne som fulgte Leger Uten Grenser i sitt arbeid fikk et nært og sterkt inntrykk av arbeidet som utføres under vanskelige forhold. Markedsundersøkelser gjort i etterkant av Artistgallaen viste at Leger Uten Grenser har svært god tillitt hos det norske folk, noe som også vises gjennom de mange spontane gavene vi mottar hvert år.

Våre givere

Leger Uten Grenser har mange givere som støtter oss enten fast eller en gang i mellom. Det er viktig for oss å gi informasjon til våre givere om de behov og problemstillinger vi møter i vårt arbeid. Regelmessig støtte er blitt en stadig viktigere inntektskilde og det forventes at denne andelen vil fortsette å øke i tiden framover. Leger Uten Grenser benytter seg av flere ulike måter for å gi folk muligheten til å støtte vårt arbeid, blant annet egne gateververe som er ansatt i Leger Uten Grenser og jobber uten provisjon.

Arven etter Haaken A. Christensen

Leger Uten Grenser mottok i 2008 en betydelig arv etter Haaken A. Christensen. I løpet av 2010 er det totale arvebeløpet kommet opp i 230 millioner kroner. Gjennom 2010 er det fra disse midlene blitt allokert 39,3 millioner kroner til våre humanitære prosjekter i Niger, Afghanistan, Somalia, Irak og Bangladesh samt til forskning på medisiner mot glemte sykdommer (Drugs for Neglected Diseases initiative) og utvikling av ernæringsstilskudd for underernærte barn (Treatfood). I tillegg støtter Haaken-midlene initiativ for kvalitetssikring av våre feltprosjekter.

Offentlige prosjektmidler

Det er viktig for Leger Uten Grenser å opprettholde kontakten med statlige institusjoner, som Utenriksdepartementet og Norad, for finansiering av feltprosjekter. Slik kontakt gir oss også mulighet til å synliggjøre skjebnen og situasjonen til de menneskene vi møter i felt, og er en viktig arena for menings- og informasjonsutveksling med politiske og institusjonelle aktører. Vi ser også i økende grad at UD og politikere innkaller til møter om konkrete kriser samt i forbindelse med gjennomføring av tjenestereiser. Innspill og utfordringer fra Leger Uten Grenser blir tydelig verdsatt. Vi opplever ofte at Leger Uten Grenser er en av de få norske organisasjonene som har konkrete felterfaringer å meddele.

Offentlige prosjektbevilgninger har vært stabilt på om lag 45 millioner de siste årene. Det har vært vanskelig å få gjennomslag for økning i bevilgningene.

Utenriksdepartementet viste i 2010 interesse for Leger Uten Grensers engasjement i ulike deler av Sudan, spesielt i forbindelse med arbeidet i Sør-Sudan i tiden rundt folkeavstemningen. I tillegg har det vært vist interesse for situasjonen i Zimbabwe og Myanmar, samt den prekære situasjonen i Somalia, og i forbindelse med katastrofene på Haiti og i Pakistan. Norad er fortsatt engasjert i våre hiv/aids-prosjekter, også i kombinasjon med behandling av tuberkulose. Norad har også vist interesse for vårt arbeid med å forbedre ernæringsbehandling av underernærte barn.

I tillegg til å søke om prosjektstøtte, har Leger Uten Grenser hatt kontakt med norske myndigheter i forbindelse med våre forslag til tiltak for å bedre tilgangen til medisiner og medisinsk behandling i fattige land. Vårt arbeid med å påvirke UD til å øke støtten til Global Fund var svært vellykket. Vi har forsterket vårt påvirkningsarbeid for å bedre den humanitære situasjonen for mennesker i nød, da spesielt rettet mot politikere og andre beslutningstakere, der Norge har mulighet for å påvirke i internasjonale fora.

Personal og administrasjon

Leger Uten Grensers norske seksjon holder til på Youngstorget 1 i Oslo. Organisasjonen har ingen produksjon, og forurenser således ikke det ytre miljø. Kontoret støtter og bidrar til forsknings- og utviklingsaktiviteter gjennom Leger Uten Grensers internasjonale kampanje for tilgang til livsviktige medisiner (Access) samt DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative).

Feltarbeidere rekruttert i Norge har norske ansettelseskontrakter. Personellet avlønnes etter egen internasjonal lønnskala som reflekterer frivillighetstankegangen til Leger Uten Grenser.

Leger Uten Grensers administrasjon i Norge utgjorde totalt 28,9 årsverk i 2010. Per 31.12. besto administrasjonen av 28 fulltids kontorstillinger i Oslo samt til enhver tid gjennomsnittlig 50 deltids gateververe i ulike byer i Norge. I tillegg hadde kontoret en sivilarbeider, en nødhjelpskoordinatorer samt en ansvarlig for biomedisinsk utstyr. De ansatte ved kontoret avlønnes etter egne satser for Leger Uten Grenser. Styreleder er deltidslønnet, 20%. Styremedlemmer og frivillig personell honoreres ikke.

Ved siden av å yte operasjonell støtte til våre humanitære prosjekter fokuserer i hovedsak det norske kontorets ansatte på arbeidet med vår rekrutterings-, innsamlings-, og informasjonsvirksomhet. Derfor utgjør det norske kontorets virksomhet i stor grad administrative årsverk. Ellers foregår vår operasjonelle og formålsrettede virksomhet ute i felt samt ved våre operasjonelle sentre. Det er denne operasjonelle aktiviteten den norske organisasjonen rekrutterer til og finansierer.

Arbeidsmiljøet på kontoret anses som godt og sykefravær anses som normalt. Leger Uten Grenser diskriminerer ikke. Det forekommer ikke forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Av kontorets 28 ansatte ved årets slutt var 18 kvinner og 10 menn. Av styrets 9 medlemmer er 3 kvinner. Ledelsen anser situasjonen som tilfredsstillende, og det har ikke vært nødvendig å innføre spesielle tiltak for å sikre likestillingssituasjonen.

Kontoret har gjennom alle år mottatt god støtte fra frivillig ikke-lønnet personale. Gjennom 2010 har denne støtten vært stabil og den bidrar betydelig for organisasjonen.

Økonomisk oversikt

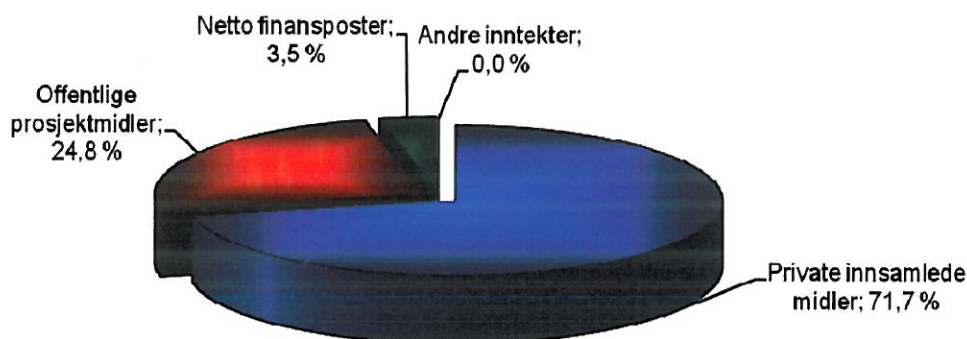
Leger Uten Grensers inntekt var i 2010 på 208,9 millioner kroner. Av dette er 150,1 millioner samlet inn fra private givere og 5 millioner mottatt i forbindelse med testamentet etter Haaken A. Christensen fra 2008, som nå har gitt en samlet inntekt på 230 millioner kroner. Private innsamlede midler har økt med 25,2 millioner kroner fra 2009. Leger Uten Grenser fikk bevilget 43,7 millioner fra Utenriksdepartementet og NORAD til spesifikke prosjekter der offentlige midler er akseptert. I tillegg fikk Leger Uten Grenser 10 millioner gjennom NORAD i forbindelse med Artistgalla på TV2 i desember 2010. Finansposter dreier seg i det vesentligste om opptjente renter og avkastning i forbindelse med forvaltning av midler fra Haaken A.

Christensens dødsbo samt andre private midler mottatt gjennom 2010. Finansplasseringene er i tråd med styrets retningslinjer med hensyn til sikkerhet, risikospredning og likviditet.

Totale anskaffede midler består av:
(mill kroner)

		2010	2009	Endring i %
Inntekter	Private innsamlede midler, inkl Haaken	155,1	129,9	19,4 %
	Offentlige prosjektmidler	53,7	47,0	14,2 %
	Andre inntekter	0,1	0,1	0,0 %
	Sum anskaffede midler	208,9	177,0	18,0 %
	Netto finansposter	7,5	11,9	-36,9 %
	Sum totale inntekter	216,4	188,9	14,5 %

Anskaffede midler fordeler seg på 71,7 % private innsamlede midler og 24,8 % offentlige prosjektmidler. Andre inntekter og avkastning utgjør 3,5 %.



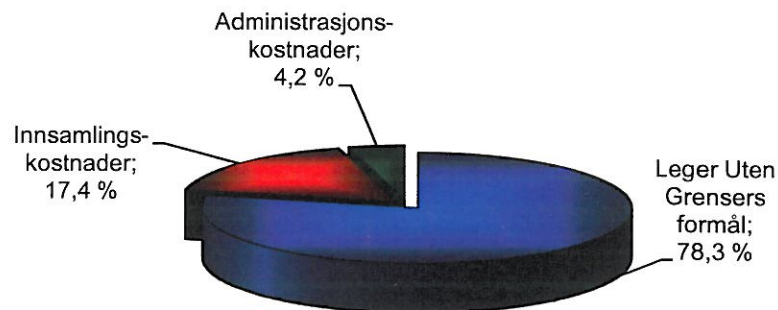
Anvendelse av midler:
(mill kroner)

		2010	2009	Endring i %
Kostnader	Operasjonelle kostnader	173,13	220,93	-21,6 %
	Informasjonsarbeid / Temoignage	5,93	4,06	46,0 %
	Andre humanitære aktiviteter	2,62	1,47	78,1 %
	Leger Uten Grensers formål	181,68	226,46	-19,8 %
	Innsamlingskostnader	40,43	22,13	82,7 %
	Administrasjonskostnader	9,83	6,75	45,6 %
	Anvendelse av midler	231,94	255,34	-9,2 %

Den totale anvendelsen av midler til operasjonell virksomhet reduseres i forhold til 2009. Dette skyldes hovedsakelig at allokeringen av midler fra TV-aksjonen i 2006 ble avsluttet i 2009, da Leger Uten Grenser allokerte resterende midler på 57,3 millioner. Samtidig har anvendelsen av midler fra Haaken A. Christensens testamente økt fra 25,7 millioner i 2009 til 39,3 millioner i 2010. Informasjonsarbeid, andre humanitære aktiviteter samt administrasjonskostnader viser en økning i forhold til 2009. Dette skyldes i hovedsak økte bidrag til organisasjonens internasjonale aktiviteter innenfor medisinsk forskning, koordinasjon samt internasjonal kampanje for tilgang på medisiner. Disse bidragene endrer seg i takt med

den norske seksjonens andel av inntekter til organisasjonen to år tidligere. På grunn av testamentet til Haaken A. Christensen i 2008, da vi mottok hele 220 millioner, blir disse bidragene særlig høye i 2010. Innsamlingskostnader viser også en kraftig økning fra 2009 til 2010. Dette skyldes i hovedsak investeringer i forbindelse med Artistgalla på TV2 i desember 2010, der et av formålene var å rekruttere nye faste givere.

Diagrammet under viser Leger Uten Grensers anvendelse av midler i 2010.



Kommentarer til anvendelse av midler:

Operasjonelle kostnader:	Private og institusjonelle midler allokert til Leger Uten Grensers operasjonelle prosjekter internasjonalt samt Leger Uten Grenser i Norge sin andel av indirekte operasjonelle kostnader ved vårt operasjonelle senter i Brussel. Kostnader til rekruttering av felpersonell samt "Andre humanitære aktiviteter" (bidrag til DNDi, Drugs for Neglected Diseases initiative – forskning på medisiner mot glemte sykdommer) inngår.
Informasjonsarbeid/Témoignage:	Kostnader til opinionsbygging, pressearbeid og bevisstgjøring. Lønnskostnad for informasjonsmedarbeidere ved kontoret i Norge inngår.
Innsamlingskostnader:	Kostnader forbundet med innsamling fra private og institusjonelle givere i Norge. Lønnskostnad for innsamlingsmedarbeidere ved kontoret i Norge inngår.
Administrasjonskostnader:	Kostnader til administrativ drift av det norske kontoret. Lønnskostnad for daglig leder og administrasjon ved kontoret i Norge inngår. Inkluderer også Leger Uten Grenser i Norge sin andel av driften av det internasjonale kontoret.

Leger Uten Grenser har for 2010 et negativt årsresultat på 15,6 millioner kroner. Underskuddet skyldes at midler fra arven etter Haaken A Christensen, mottatt i 2008, er allokert til humanitære prosjekter i felt i 2010. Disse underskuddene er dog kun regnskapstekniske, og organisasjonenes økonomi er svært solid og god. Det er ledelsens oppfatning at fremlagte resultat og balanseoppstilling gir et riktig bilde av organisasjonens virksomhet.

Formålskapital

Leger Uten Grenser har en positiv formålskapital på 198,2 millioner kroner som skriver seg fra innsamlede midler. Før årets resultat utgjorde formålskapitalen 213,7 millioner. Pr 31.12.10 utgjør midler fra Haaken A. Christensens testamente 183,3 millioner kroner av formålskapitalen. Disse midlene vil bli benyttet til organisasjonens humanitære prosjekter i felt over en periode på 7-8 år. I tillegg består formålskapitalen av 10 millioner kroner mottatt fra NORAD i forbindelse med Artistgallaen i 2010, som vil bli allokert i 2011. Resten av formålskapitalen består av 0,5 millioner kroner øremerket til Haiti, som vil bli anvendt i 2011, samt en ikke øremerket formålskapital på 4,4 millioner. Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift, noe styret mener er forsvarlig.

Det har ikke inntrådt hendelser etter 31. desember 2010 som påvirker Leger Uten Grensers resultat eller balanse.

Oslo, torsdag, 28. april 2011



Morten Bækken¹
Styremedlem



Håkon Bolkan
Styreleder



Karianne Flaatten
Nestleder/Styremedlem



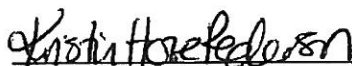
Laurence Flevaud
Styremedlem



Sébastien Roy
Styremedlem



Hans Fredrik Ekjord
Styremedlem/Treasurer²



Kristin Hove Pedersen
Styremedlem



Kyrre Lind
Styremedlem



Kurt Peleman
Styremedlem



Patrice Vastel
Daglig leder

¹ Jomar Staverløkk har trukket seg fra sitt styreverv. Morten Bækken (varamedlem) trår inn som fast styremedlem.

² Ansvarlig for styrets økonomikontroll og -oppfølging

Årsregnskap, årsberetning og revisjonsberetning
Médecins Sans Frontières Norway
Leger Uten Grenser Norge
2010

Aktivitetsregnskap for perioden 1. januar til 31. desember

Alle beløp i hele kroner

	Noter	2010	2009
Anskaffede midler			
Offentlige prosjektmidler		53 658 524	47 004 004
Private innsamlede midler		155 127 412	129 926 523
Finans og investeringsinntekter		7 532 220	11 878 718
Andre inntekter		61 268	51 788
<i>Brutto midler anskaffet til humanitære formål</i>		<i>216 379 424</i>	<i>188 861 033</i>
Forbrukte midler			
Kostnader til innsamling av private midler		39 992 815	21 598 586
Kostnader til anskaffelse av offentlige prosjektmidler		440 690	527 044
Kostnader til aktiviteter som oppfyller organisasjonens formål			
- Operasjonelle kostnader		173 127 020	220 929 624
- Informasjonsarbeid/temoignage		5 933 589	4 063 247
- Andre humanitære aktiviteter		2 620 420	1 471 310
Administrasjonskostnader	13	9 828 356	6 746 463
<i>Sum forbrukte midler</i>	<i>7, 13</i>	<i>231 942 890</i>	<i>255 336 275</i>
ÅRETS AKTIVITETSRESULTAT		-15 563 466	-66 475 242
Tilegg/reduksjon formålskapital			
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner		10 000 000	-55 600 520
Annen formålskapital		-25 563 466	-10 874 722
<i>Sum disponert</i>	<i>4</i>	<i>-15 563 466</i>	<i>-66 475 242</i>

Se vedlagte noter til årsregnskapet

Balanse pr. 31. desember

Eiendeler

Alle beløp i hele kroner

	Noter	2010	2009
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Transportmidler	2	22 223	55 556
Oppussing	2	302 060	33 040
Maskiner og inventar	2	1 692 309	1 241 510
<i>Sum varige driftsmidler</i>		<i>2 016 592</i>	<i>1 330 106</i>
Finansielle anleggsmidler			
Pensjonsmidler	8		
<i>Sum anleggsmidler</i>		<i>2 016 592</i>	<i>1 330 106</i>
Omløpsmidler			
Fordringer	10	5 854 408	6 037 286
Markedsbaserte fond	11	91 162 932	93 407 801
Bankinnskudd, kontanter	3	148 172 406	183 884 387
<i>Sum omløpsmidler</i>		<i>245 189 746</i>	<i>283 329 473</i>
Sum eiendeler		247 206 339	284 659 580

Balanse pr. 31. desember Egenkapital og gjeld

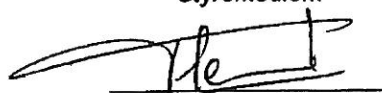
Alle beløp i hele kroner


	Noter	2010	2009
Formålskapital			
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	4	10 000 000	0
Annen formålskapital	4	188 160 826	213 724 292
Sum formålskapital		198 160 826	213 724 292
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	8	79 423	3 955
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		3 123 167	1 461 207
Skyldig lønn og skattetrekk		3 646 926	2 539 376
Skyldige offentlige avgifter		1 147 874	817 683
Avsetninger til prosjekter	5	36 610 414	63 806 816
Renter prosjekt som skal tilbakebetales		362 997	304 706
Annen kortsiktig gjeld	12	4 074 713	2 001 544
Sum gjeld		49 045 514	70 935 288
Sum formålskapital og gjeld		247 206 339	284 659 580

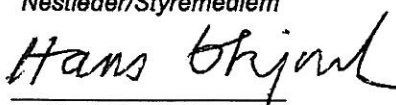

Morten Bækken
Styremedlem


Håkon Bolkan
Styreleder

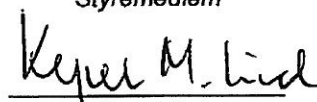

Karianne Flaatten
Nestleder/Styremedlem



Laurence Flevaud
Styremedlem

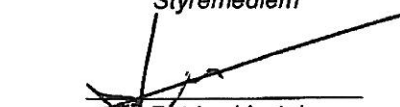

Sébastien Roy
Styremedlem


Hans Fredrik Ekjerd
Styremedlem/Treasurer²


Kristin Hove Pedersen
Styremedlem


Kyrre Lind
Styremedlem


Kuff Peleman
Styremedlem


Patrice Vastel
Daglig leder

¹ Jomar Staverløkk har trukket seg fra sitt styreverv. Morten Bækken (varamedlem) trår inn som fast styremedlem.

² Ansvarlig for styrets økonomikontroll og -oppfølging

Kontantstrømoppstilling

Alle beløp i hele kroner

	2010	2009
Årets aktivitetsresultat	-15 563 466	-66 475 241
Poster i aktivitetsregnskapet som ikke har likviditetseffekt		
Avskrivninger	707 496	462 603
Investeringer, avhendelse og finansiering		
Kjøp driftsmidler	-1 393 981	-1 137 219
Andre endringer		
endringer i fordringer	182 874	802 231
endringer i leverandørgjeld/annen kortsiktig gjeld	5 172 870	1 856 213
endringer i avsetning til prosjekter	-27 196 402	-6 093 161
andre tidsavgrensningposter	133 759	85 134
<i>Sum andre endringer</i>	<i>-21 706 899</i>	<i>-3 349 583</i>
Sum likviditetsendringer gjennom året	-37 956 850	-70 499 440
Likviditetsbeholdning 01.01	277 292 188	347 791 628
Likviditetsbeholdning 31.12	239 335 338	277 292 188
Likviditetsbeholdning 01.01 består av:		
Markedsbaserte fond	93 407 801	81 246 106
Bankinnskudd, kontanter	183 884 387	266 545 522
<i>Sum</i>	<i>277 292 188</i>	<i>347 791 628</i>
Likviditetsbeholdning 31.12 består av:		
Markedsbaserte fond	91 162 932	93 407 801
Bankinnskudd, kontanter	148 172 406	183 884 387
<i>Sum</i>	<i>239 335 338</i>	<i>277 292 188</i>

Noter til regnskapet

31. desember 2010

Alle beløp i hele kroner

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Alle beløp i notene er oppgitt i hele kroner dersom ikke annet er angitt.

Resultatregnskapet er klassifisert basert på aktivitet fremfor art. Formålet med et aktivitetsregnskap er å vise alle anskaffede midler fordelt på hovedtyper, og hvordan disse er anvendt i løpet av regnskapsåret. Note 7 viser kostnader etter art.

Formålskapital benyttes i stedet for Egenkapital. Dette er i henhold til god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Til forskjell fra andre virksomheter er denne kapitalen en kapital som skal brukes til organisasjonens formål og ikke til utdeling eller lignende.

Inntektsføring

Alle midler er innsamlet i Norge. Gaver/innsamlede midler inntektsføres når de mottas. Arvede midler inntektsføres når organisasjonen har juridisk rett til arven, det er rimelig sikkert at arven vil bli mottatt og verdien kan måles tilstrekkelig pålitelig.

Leger Uten Grenser mottar offentlige tilskudd fra Norad og Utenriksdepartementet til spesifikke prosjekter. Prosjektene har normalt varighet på 1 år. Pr 31.12.10 har organisasjonen 11 slike løpende prosjekter. Ubenyttede prosjektmidler tilbakebetales. Offentlige prosjektmidler holdes separat fra øvrige prosjektmidler. Det vises for øvrig til note 3 og 5.

Klassifisering og fordeling av kostnader

I aktivitetsregnskapet klassifiseres kostnader i tre hovedgrupper: kostnader til anskaffelse av midler, kostnader til formålet og administrasjonskostnader. Alle kostnader tilhørende en aktivitet er henført til denne. Felleskostnader som kostnader til IT, lokaler, porto, telefon o.l. er fordelt mellom aktivitetene i forhold til antall årsverk knyttet opp mot de ulike aktivitetene, eller i forhold til reelt forbruk.

Klassifisering og vurdering av eiendeler og gjeld

Eiendeler som knytter seg til prosjekter, fordringer som tilbakebetales innen et år samt eiendeler som ikke er bestemt til varig eie eller bruk for virksomheten er klassifisert som omløpsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Tilsvarende prinsipp er benyttet for gjeldsposter.

Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående.

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Endring i virkelig verdi resultatføres som finansinntekU-kostnad. Markedsverdi for de ulike plasseringene er spesifisert i note 11.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler består av inventar, IT-hardware, kontormaskiner og en bil som benyttes til markedsformål.

Varige driftsmidler balanseføres til anskaffelseskost inkludert innkjøpskostnader, og avskrives over driftsmidlets levetid dersom denne er over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris dersom det er sannsynlig at påkostningen bidrar til fremtidige økonomiske fordeler, og kostnaden kan måles pålitelig.

Varige driftsmidler avskrives over forventet brukstid etter lineær metode.

Pensjoner

Leger Uten Grenser regnskapsfører pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser i henhold til Norsk RegnskapsStandard 6 Pensjonskostnader. Se note 8 for detaljert informasjon.

Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstilling for 2010 er utarbeidet i henhold til god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner.

Noter til regnskapet

31. desember 2010

Note 2 Varige driftsmidler

	IT-utstyr og inventar	Oppussing	Transportmidler	Sum 2010	Sum 2009
Anskaffelseskost 01.01.	2 603 572	157 912	100 000	2 861 484	1 818 562
Tilgang kjøpte driftsmidler	1 091 921	302 060	0	1 393 981	1 137 219
Utrangerte driftsmidler	-617 190	0		-617 190	-94 298
Anskaffelseskost 31.12.	3 078 303	459 972	100 000	3 638 275	2 861 483
Akkumulerte av-/nedskrivninger 01.01.	1 362 061	124 872	44 444	1 531 377	1 163 072
Akk. avskr. utrangerte driftsmidler	-617 190			-617 190	-94 298
Akkumulerte av-/nedskrivninger 31.12.	1 385 994	157 912	77 777	1 621 683	1 531 377
Bokført verdi 31.12.	1 692 309	302 060	22 223	2 016 592	1 330 106
Årets av-/nedskrivninger	641 123	33 040	33 333	707 496	462 603

Lineære avskrivninger - økonomisk levetid 3-5 år 5 år 3 år

Note 3 Kontanter og bankinnskudd

	2010	2009
Kontanter og bankinnskudd	148 172 406	183 884 387
Av dette er følgende bundet:		
Skattetrekk for ansatte	1 360 535	1 173 050
Depositum	379 233	374 862
Renter som skal tilbakebetales	362 997	304 706
Offentlig finansierte prosjekter	13 971 285	13 399 906
Sum bundne midler	16 074 050	15 252 524
Likvide midler disponibelt for Leger Uten Grenser	132 098 357	168 631 863

Note 4 Formålskapital

	Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	Annen Formålskapital	Sum 2010	Sum 2009
Formålskapital 01.01	0	213 724 292	213 724 292	280 199 535
Årets resultat	10 000 000	-25 563 466	-15 563 465	-66 475 242
Formålskapital 31.12	10 000 000	188 160 826	198 160 826	213 724 293

Noter til regnskapet

31. desember 2010

Note 5 Avsetning til prosjekter

Avsetning til prosjekter fordeler seg som følger mellom privat og offentlig finansierte prosjekter:

	2010	2009
Offentlig finansierte prosjekter	3 971 284	13 399 906
Privat finansierte prosjekter	32 639 130	50 406 910
Sum	36 610 414	63 806 816

Note 6 Personalkostnader, antall årsverk m.m.

Personalkostnader	2010	2009
Lønnskostnader	20 241 163	17 919 427
Arbeidsgiveravgift	2 987 207	2 569 386
Pensjonskostnader	761 881	578 588
Andre personalkostnader	690 226	340 001
Sum	24 680 477	21 407 402

Antall årsverk/ansatte

Pr 31.12.10 besto administrasjonen av 28 fulltids kontorstillinger. I 2010 har Leger Uten Grenser hatt totalt 28,9 årsverk. I tillegg har vi hatt 1,7 årsverk tilknyttet feltarbeid, som per 31.12.10 besto av 1 nødhjelpskordinatorer og 1 ansvarlig for biomedisinsk utstyr. Leger Uten Grenser har i 2010 hatt gjennomsnittlig 50 gateververe som har utført 27,1 årsverk. Antall feltarbeidere har gjennomsnittlig vært 36 personer i 2010. Disse har utgjort til sammen 31,7 årsverk. Kostnadene for feltarbeiderne blir viderefakturert våre operasjonelle sentre. Innsats fra frivillige utgjorde i 2010 ca 2 årsverk. I tillegg har Leger Uten Grenser hatt en sivilarbeider ansatt gjennom året 2010.

Godtgjørelser daglig leder og styre

	Lønn	Pensjon	Andre ytelser	Styrehonorar	Sum 2010	Sum 2009
Daglig leder	618 309	60 871	1 600		680 780	646 092
Styret				98 763	98 763	39 037
Sum	618 309	60 871	1 600	98 763	779 543	685 129

Godtgjørelse til revisor

	2010	2009
Revisjonshonoraret er spesifisert som følger:		
Lovpålagt revisjon	101 250	118 875
Andre attestasjonstjenester	5 500	5 000
Andre tjenester utenfor revisjon	73 888	21 875
Sum	180 638	145 750

Alle beløp er inkl. mva.

Noter til regnskapet
31. desember 2010

Note 7 Kostnadsartsinndeling av SUM FORBRUKTE MIDLER i aktivitetsregnskap

	2010	2009
Humanitær bistand		
- privat finansierte prosjekter	130 102 804	172 583 346
- offentlig finansierte prosjekter	43 658 524	47 004 004
Sum humanitær bistand	173 761 328	219 587 350
Tilskudd til MSF Internasjonalt	4 068 212	991 337
Personalkostnader (spesifisert i note 6)	24 680 477	21 407 402
Avskrivning varige driftsmidler	707 495	462 603
Annen driftskostnad		
- fraktkostnader	99 997	51 850
- kostnader lokaler	1 397 536	1 153 514
- IT, inventar og utstyr	557 051	530 467
- reparasjon og vedlikehold	32 691	24 581
- innkjøpte tjenester/konsulenter	1 495 348	805 392
- kontorkostnader, telefon og porto	706 033	664 784
- møte- og kurskostnader	562 264	754 489
- reisekostnader	2 726 500	1 349 531
- reklamekostnader/innsamling av midler	20 296 341	6 917 385
- transaksjonskostnader	682 298	509 999
- andre kostnader	169 320	125 591
Sum annen driftskostnad	28 725 378	12 887 583
SUM	231 942 890	255 336 275

Noter til regnskapet

31. desember 2010

Note 8 Pensjoner

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 55 personer. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringselskap. Selskapets ansatte yter selv en andel av tilskudd til pensjonsmidlene. Ordningen er i tråd med OTP.

	2010	2009
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	957 031	733 560
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	174 797	120 386
Avkastning på pensjonsmidler fratrukket adm.kostnader	(79 735)	(35 149)
Resultatført actuarielt tap/(gevinst)	31 046	2 079
Periodisert arbeidsgiveravgift	148 345	115 450
Netto pensjonskostnad	1 231 484	936 326
Påløpte pensjonsforpliktelser (DBO) pr 31.12	4 236 363	3 236 987
Pensjonsmidler til markedsverdi pr 31.12	2 876 692	2 358 908
Påløpte pensjonsforpliktelser (DBO) ekskl. AGA	(1 359 671)	(878 079)
Arbeidsgiveravgift	(191 714)	(123 809)
Påløpte pensjonsforpliktelser inkl. AGA	(1 551 385)	(1 001 888)
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	1 471 961	997 933
Balanseført netto forpliktelse/-midler inkl. AGA	(79 424)	(3 955)
Herav balanseført AGA	(9 815)	(489)

Fra og med 2009 er arbeidsgiveravgift inkludert i balanseført netto pensjonsforpliktelse/-midler.

Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	5,40 %	5,80 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	5,70 %	5,80 %
Årlig forventet lønnsvekst	4,50 %	4,00 %
Årlig forventet G-regulering	4,25 %	3,75 %
Årlig forventet regulering av pensjoner under utbetaling	1,40 %	1,50 %

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer og avgang.

Note 9 Leasingavtaler ikke balanseført

	Avtale inngått	Avtale utløper	Årlig leie inkl. mva
Kopimaskiner	01.03.2011	01.03.2016	47 856
Kaffemaskiner	12.01.2011	12.01.2015	53 940

Noter til regnskapet

31. desember 2010

Note 10 Testamentariske gaver/fordringer

Leger Uten Grenser har pr. 31.12.10 mottatt testamentariske gaver som ikke er realisert. Disse er gjennomgått og vurdert av ledelsen, og aktivert i den grad det er rimelig sikkert at inntekten vil bli mottatt, og at inntekten kan måles med tilstrekkelig pålitelighet. Leger Uten Grenser har dessuten mottatt testamentariske gaver der arven er falt, men arvens størrelse ennå ikke klarlagt. Disse gavene er ikke inntektsført siden kriteriet om pålitelig måling ikke er oppfylt.

	2 010	2 009
Testamentariske gaver aktivert pr 31.12.	858 887	2 750 000
Påløpne inntekter	1 900 000	932 537
Kundefordringer	2 039 384	1 888 530
Forskuddsbetalte kostnader	984 151	456 262
Andre fordringer	71 987	9 957
Sum fordringer	5 854 408	6 037 286

Note 11 Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

	2010	2009
	Markedsverdi	Markedsverdi
Markedsbaserte fond	91 162 932	93 407 801

Leger Uten Grenser har plassert vel 91 mill kroner i markedsbaserte fond, som er vurdert til virkelig verdi pr 31.12.10. Plasseringene er i tråd med styrets retningslinjer med hensyn til sikkerhet, risikospredning og likviditet.

Note 12 Annen kortsiktig gjeld

	2 010	2009
Annen kortsiktig gjeld består av følgende poster:		
Forskuddsbetall inntekt	1 462 500	2 000 000
Påløpte kostnader	2 612 213	1 544
Sum annen kortsiktig gjeld	4 074 713	2 001 544

Noter til regnskapet

31. desember 2010

Note 13 Formålsprosent og Innsamlingsprosent

Formålsprosenten

Formålsprosenten forteller hvor mye som faktisk er brukt på organisasjonens ideelle formål, og beregnes på grunnlag av regnskapslinjene "Kostnader til aktiviteter som oppfyller organisasjonens formål" i forhold til "Sum forbrukte midler."

Administrasjonsprosenten beregnes på grunnlag av regnskapslinjene "Administrasjonskostnader" i forhold til "Sum forbrukte midler."

	2010	2009	2008	2007	2006
Administrasjonsprosent (andel av forbrukte midler)	4,24 %	2,64 %	3,52 %	1,88 %	2,24 %
Formålsprosent (andel av forbrukte midler)	78,33 %	88,69 %	86,57 %	90,77 %	65,10 %
Det resterende er kostnader til anskaffelse av midler	17,43 %	8,67 %	9,91 %	7,35 %	32,66 %

Administrasjonsprosent og formålsprosent kan illustrere et noe uriktig bilde av organisasjonens drift i kjølvannet av TV-aksjonen 2006 samt Artistgalla 2010.

Midlene som ble samlet inn under TV-aksjonen i 2006 skal i henhold til statuttene benyttes til organisasjonens formål i de tre til fire påfølgende år samt til å dekke aksjonens kostnader i 2006. Dette førte til at formålsprosenten var unormalt lav i 2006, og som en konsekvens, noe høy i 2007, 2008 og 2009 når de innsamlede midlene ble allokert.

I desember 2010 hadde Leger Uten Grenser Artistgalla på TV2, der et av formålene er å rekruttere nye faste givere. En slik innsamlingsaktivitet er en stor investering i det året den foregår, mens inntektene kommer inn i årene etter. Formålsprosenten blir dermed lavere i 2010.

Innsamlingsprosenten

Lov om innsamlinger krever at minst 65 prosent av innsamlede midler skal gå uavkortet til det oppgitte formålet. Innsamlingskontrollen i Norge har i februar 2010 offentliggjort retningslinjer for beregning av nøkkeltallet "Innsamlingsprosenten".

Det beløp som er disponibelt for organisasjonens formål defineres som "Private innsamlede midler", med fradrag av "Kostnader til innsamling av private midler". Innsamlingsprosenten beregnes som disponibelt for formålet satt i forhold til private innsamlede midler.

	2010	2009	2008
Innsamlingsprosenten (disponibelt for formålet)	74,22 %	83,38 %	93,81 %

I 2008 mottok Leger Uten Grenser en arv fra Haaken Christensen på 220 millioner kroner. Dette forklarer den høye innsamlingsprosenten i 2008.

Den noe lavere innsamlingsprosenten i 2010 skyldes investeringen i Artistgallaen i desember. Kostnaden føres i sin helhet i 2010, mens inntektene forventes i mange år framover.

Til årsmøtet i
MSF Norway Leger uten grenser Norge

Grant Thornton Revisjon AS
Bogstadveien 30
0355 Oslo

Tlf: +47 22 20 04 00
Faks: +47 22 20 04 10
E-post: oslo@grant.thornton.no
www.grant.thornton.no
Org.nr. 987 632 380 MVA

REVISORS BERETNING FOR 2010

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for MSF Norway Leger uten grenser Norge, som består av balanse per 31. desember 2010, aktivitetsregnskap som viser et resultat på minus kr 15.563.466 og kontantstrømpoppstilling, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og ledelsen finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder internasjonale revisjonsstandarder vedtatt av International Auditing and Assurance Standards Board. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til MSF Norway Leger uten grenser Norge per 31. desember 2010 og av resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold*Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller begrenset revisjon av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 28.04.2011
Grant Thornton Revisjon AS



Hans-Christian Axelsen
Statsautorisert revisor